



# IL CONTRIBUTO DI IREN ALLA CREAZIONE DI VALORE PER I TERRITORI E NELLE CITTÀ

## Presentazione della ricerca

Valerio De Molli

Managing Partner & CEO, The European House - Ambrosetti

Per il sesto anno consecutivo, The European House - Ambrosetti è stata nominata - nella categoria "Best Private Think Tanks" - 1° Think Tank in Italia, tra i primi 10 in Europa e nei primi 100 indipendenti su 6.846 a livello globale nell'edizione 2017 del «Global Go To Think Tanks Report» dell'Università della Pennsylvania

# The European House – Ambrosetti

## *I nostri numeri, i nostri successi*



(\*) Nell'edizione 2018 del Global Go To Think Tanks Report della University of Pennsylvania



## Agenda

- Il modello dei «4 Capitali»: approccio metodologico
- Principali impatti positivi su:
  - Capitale Economico
  - Capitale Ambientale
  - Capitale Cognitivo
  - Capitale Sociale e Culturale

## Premessa

- Oggi le multiutility possono rappresentare un **attore chiave per lo sviluppo dei territori serviti**, aiutandoli ad affrontare le sfide di sostenibilità economica, energetica e ambientale e i nuovi scenari di innovazione nei servizi
- Iren fornisce servizi integrati di pubblica utilità ai propri territori da oltre cento anni e mette a disposizione competenze, tecnologie e capitali per creare valore, con la visione di *«migliorare la qualità della vita delle persone, rendere più competitive le imprese, guardare alla crescita dei territori con gli occhi del cambiamento e fondere sviluppo e sostenibilità in un valore unico»*
- The European House - Ambrosetti ha applicato il modello proprietario dei «4 Capitali» per misurare in modo multidimensionale il valore creato da Iren e il suo **contributo allo sviluppo dei territori** in cui è inserita e del Paese

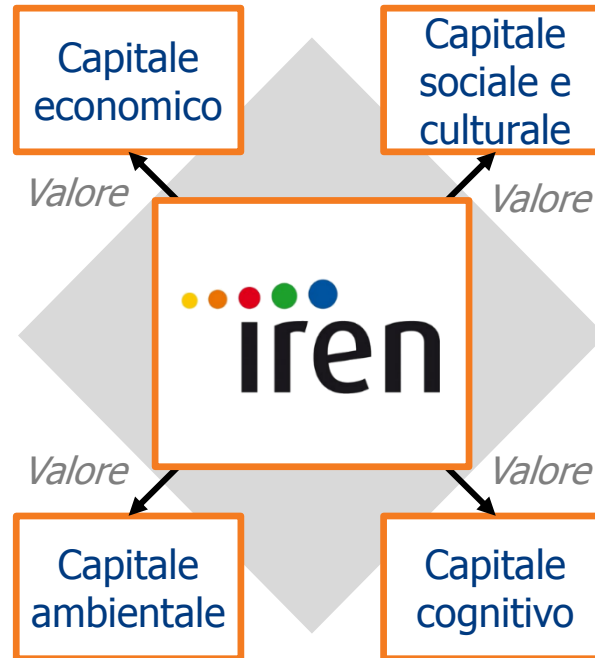
## L'approccio metodologico – Il modello dei 4 Capitali (1/2)



Contributo alla generazione di valore economico e finanziario (impatto diretto), allo sviluppo delle attività di impresa nelle filiere coinvolte (impatto indiretto) e ai consumi stimolati (impatto indotto) sui territori di riferimento e sul sistema-Paese; alla realizzazione di investimenti; ad incrementi di produttività; al gettito erariale e alle finanze pubbliche; ecc.



Contributo al mantenimento dell'integrità del territorio e dell'ecosistema; al miglioramento dell'efficienza energetica ed idrica; all'utilizzo di fonti rinnovabili; alla riduzione delle emissioni; al raggiungimento di obiettivi di gestione ottimizzata dei rifiuti e riciclo dei materiali in ottica di economia circolare; ecc.



Contributo all'occupazione (direttamente e indirettamente), alla qualità dell'occupazione, alla conciliazione tra vita e lavoro, al benessere delle persone impiegate e delle loro famiglie; alla qualità della vita, inclusione e integrazione sociale; alla partecipazione e condivisione di valori collettivi, allo sviluppo e mantenimento del patrimonio culturale del territorio; ecc.



Contributo al sistema dell'istruzione e della formazione e all'attrazione e al mantenimento di conoscenze e competenze; al sistema della ricerca e allo sviluppo e applicazione di innovazione e nuove tecnologie; allo sviluppo dell'Open Innovation e collaborazioni tra sistema pubblico e privato; al sostegno di start-up innovative; ecc.



## L'approccio metodologico – Il modello dei 4 Capitali (2/2)

- Identificazione di **KPI e metriche** basate su dati e informazioni ricavate da bilanci, report, presentazioni e documenti societari, derivanti da incontri e interviste
- **Oltre 20 interviste** realizzate con management di Iren ed esperti di settore
- Analisi di posizionamento, valutazione delle performance e misurazione di impatto di Iren, realizzata rispetto a **diversi livelli di benchmark**:
  - media delle principali società industriali italiane (fatturato 2017 > 50 mln. €)
  - media del settore di riferimento
  - media delle aziende comparabile (individuate in un gruppo di peer composto da 16 aziende italiane attive nel settore multiutility)

## Iren vanta una storia di oltre 100 anni di fornitura di servizi di pubblica utilità ai propri territori ...

1905

- **Nasce l'azienda** municipale di **Parma**

1907

- **Nasce AEM**, l'Azienda Elettrica Municipale di **Torino**

1922

- **Nasce AMGA**, l'Azienda Municipalizzata Gas e Acqua di **Genova**

1962

- **Nasce l'azienda** municipale di **Reggio Emilia**

1971

- L'azienda municipale di **Parma** diventa **AMPS**

1972

- **Nasce ASM**, l'azienda municipale di **Piacenza**

1994

- Dalla municipale di **Reggio Emilia** si costituisce **AGAC**

1996

- **AMGA Genova** viene quotata in **Borsa**

2000

- **AEM Torino** viene quotata in **Borsa** e **ASM Piacenza** diventa **TESA**

2005

- **AMPS**, **TESA** ed **AGAC** costituiscono **ENIÀ**

2006

- **AEM Torino** e **AMGA Genova** costituiscono **IRIDE**

2007

- **ENIÀ** viene quotata in **Borsa**

2010

- Dalla **fusione di IRIDE ed ENIÀ** nasce **Iren**

2015

- **Iren** acquisisce la maggioranza di **AMIAT**

2016

- Nasce la società di distribuzione **IRETI**

- **Iren** acquisisce la maggioranza di **TRM SpA** e di **Atena SpA**

2018

- **Iren** acquisisce la maggioranza di **ACAM** La Spezia

2019

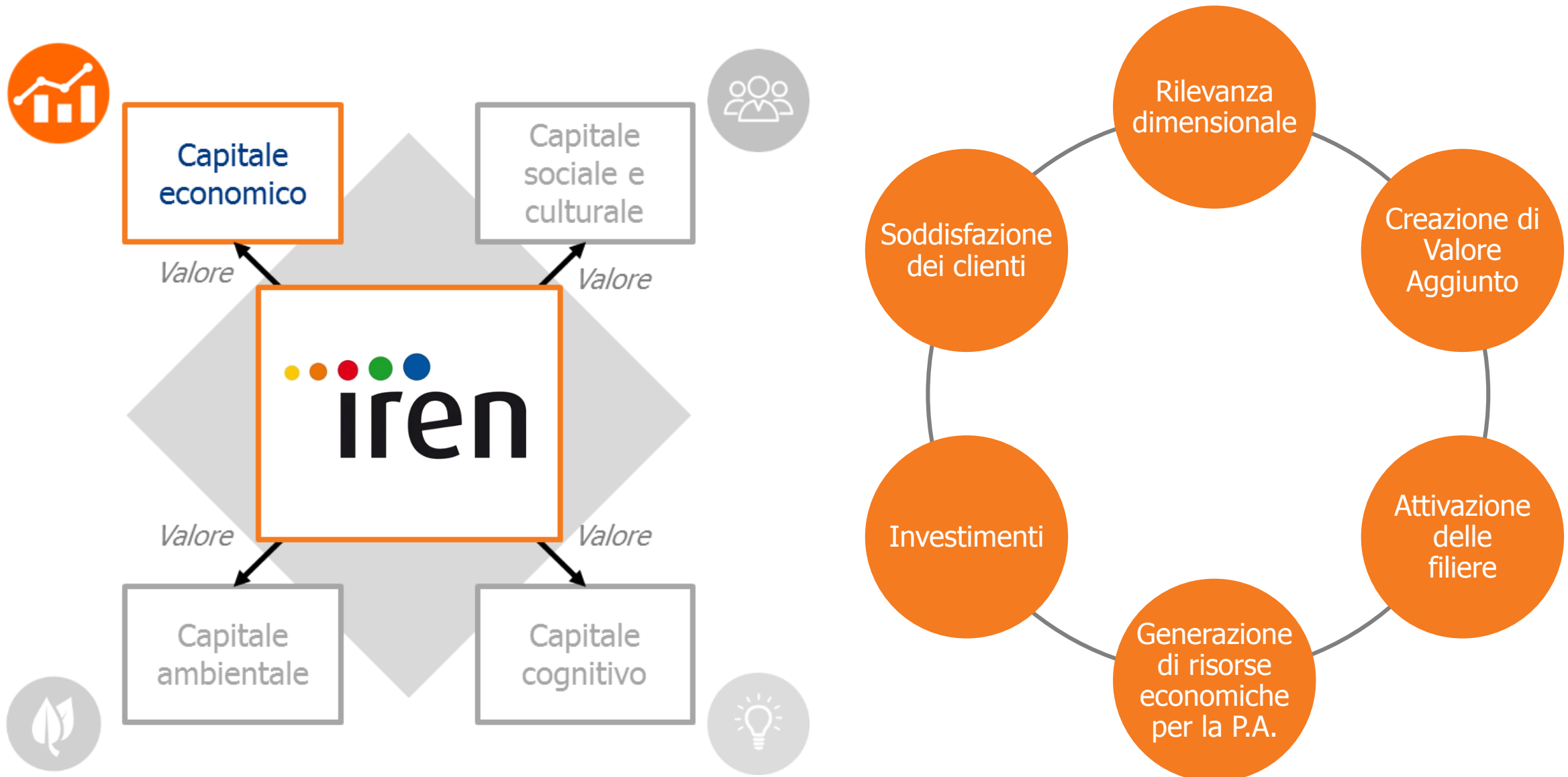
- **Iren** perfeziona l'acquisizione del **Gruppo San Germano**

... oggi le attività di Iren sono diffuse in tutto il Nord-Ovest del Paese, con alcuni importanti siti localizzati anche al Sud





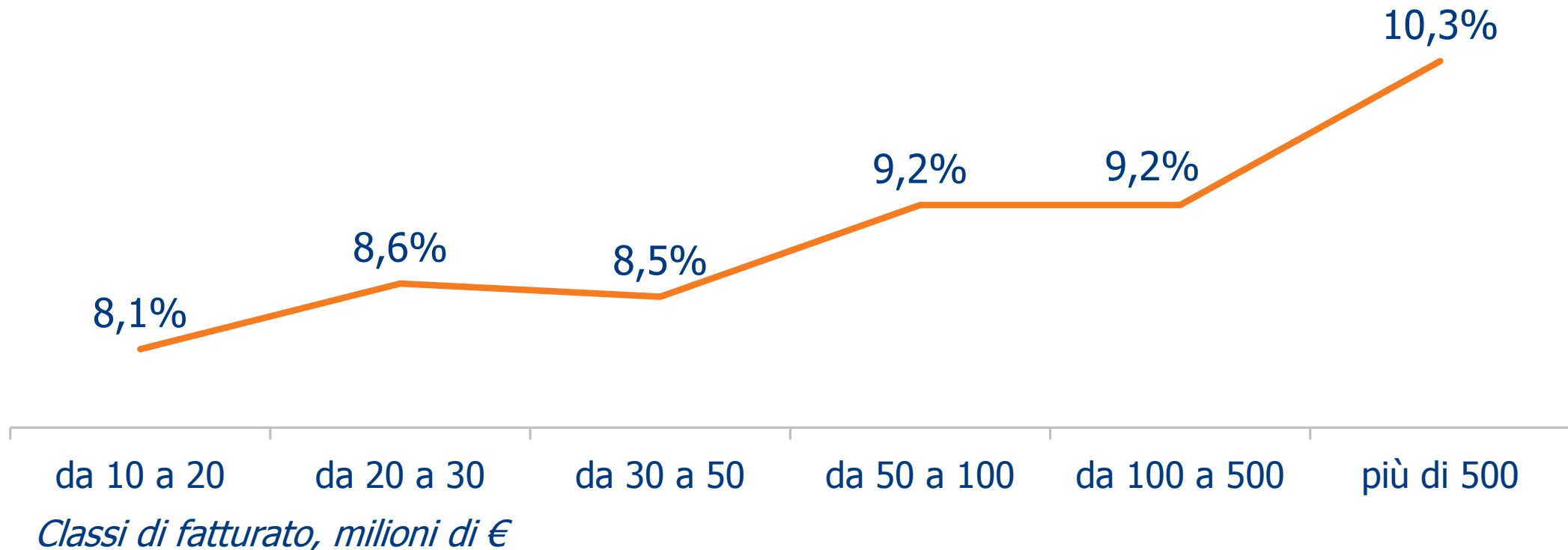
## Principali impatti positivi sul Capitale economico



## In Italia le grandi imprese sono mediamente più performanti rispetto alle piccole ...



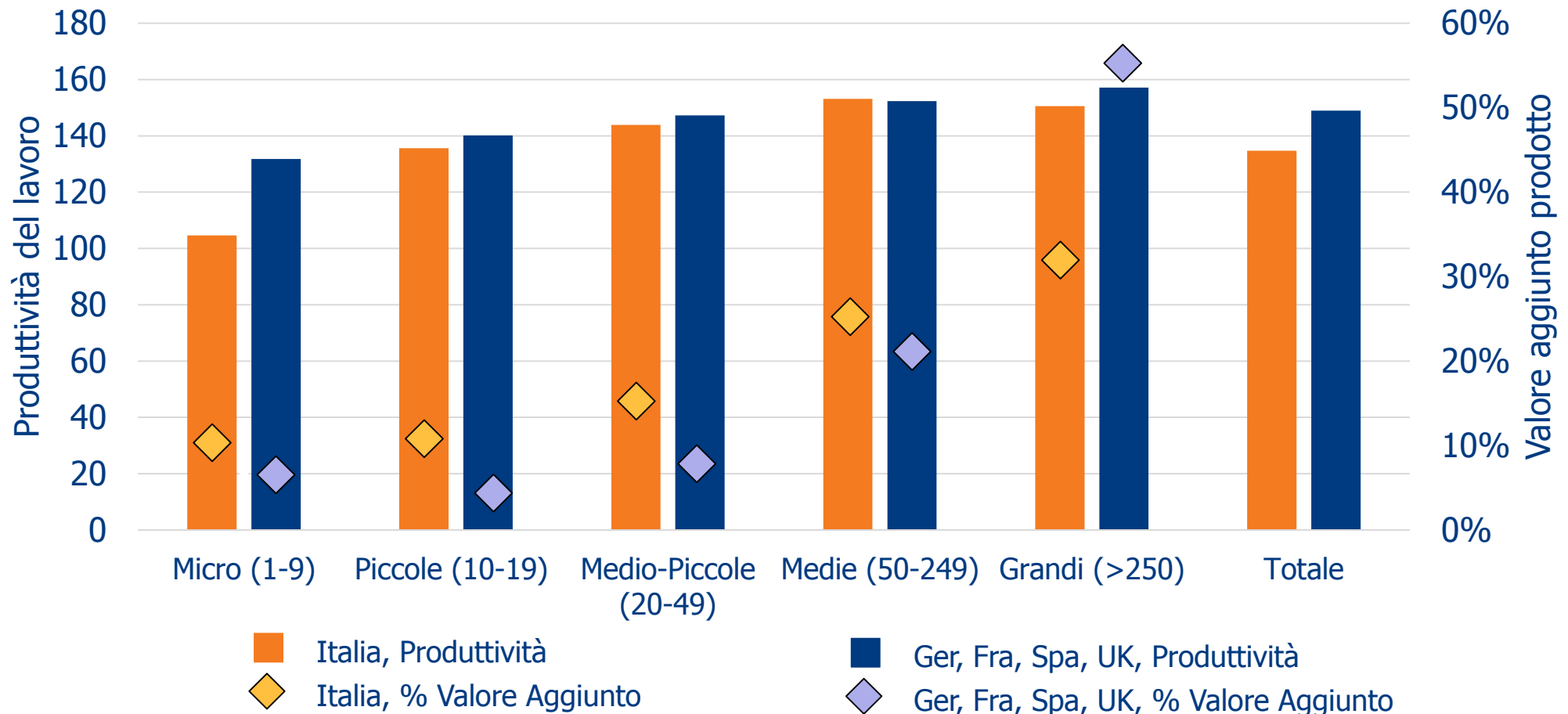
### EBITDA delle imprese italiane per classi di fatturato (% del fatturato), 2017



... che risultano meno produttive, anche rispetto ai competitor europei



**Produttività del lavoro e valore aggiunto prodotto sul totale dell'economia per dimensione dell'impresa nel settore manifatturiero** (Valore Aggiunto orario su costo del lavoro orario e Valore Aggiunto su totale, %), 2014



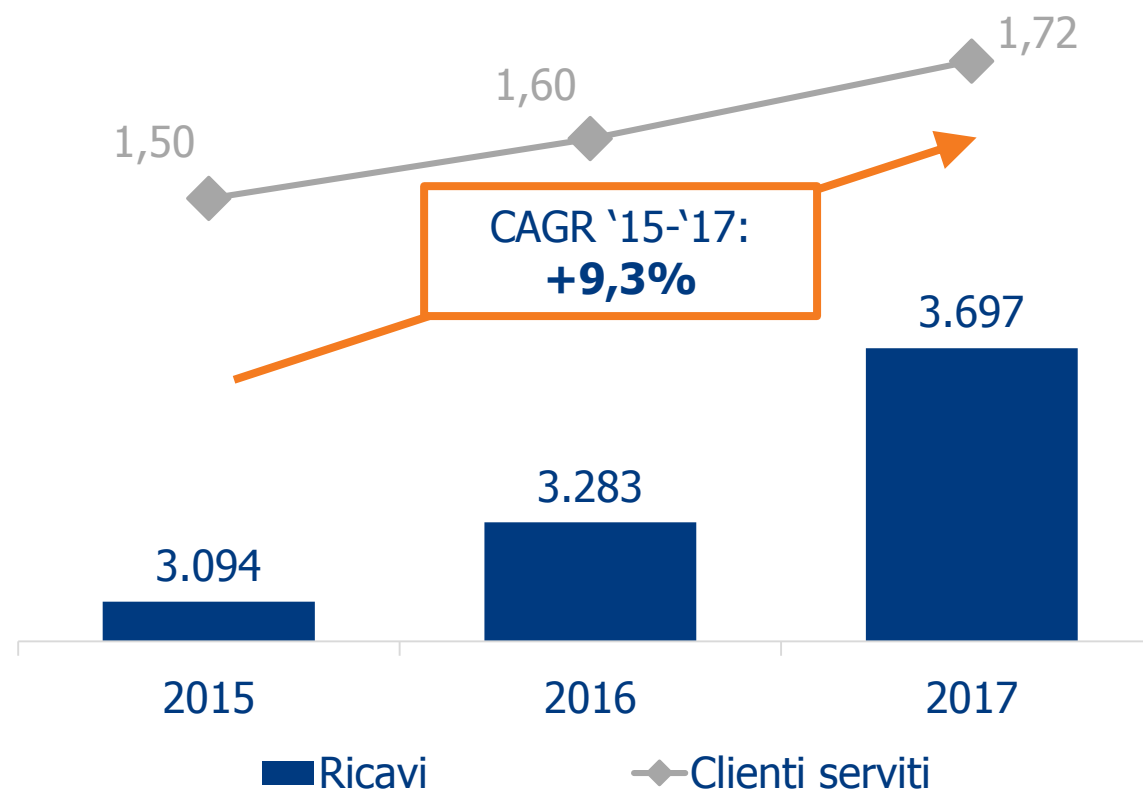
## Iren è una realtà industriale di primaria importanza a livello nazionale ...



Per volume di ricavi del 2017,  
Iren si posiziona:

- **25<sup>a</sup> tra tutte le aziende del comparto industriale italiano**, era 28<sup>a</sup> nel 2013 e 30<sup>a</sup> nel 2010
  - Unica azienda nel settore a guadagnare posizioni rispetto al 2016
- **6<sup>a</sup> nel proprio settore di riferimento**, era 7<sup>a</sup> nel 2013
- **3<sup>a</sup> tra i comparabile**, era 4<sup>a</sup> nel 2013

**Ricavi e numero di clienti di Iren**  
(mln. €, mln. di clienti e CAGR\*\*%) 2015-2017



**vs. (CAGR)**

Media  
comparable:  
**+8,3%**

Media settore di  
riferimento:  
**+3,5%**

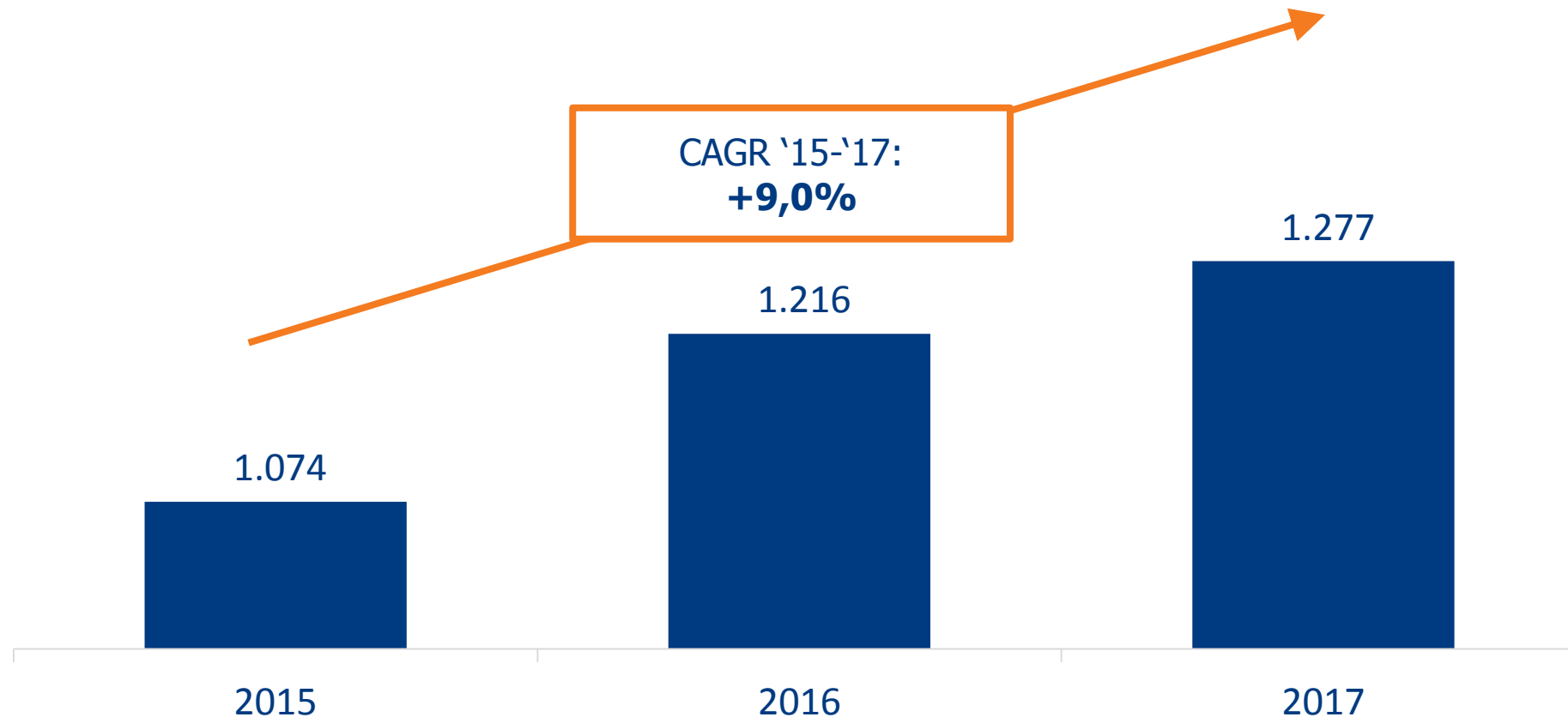
Italia: **-1,5%**

(\*\*) tasso di crescita annuo medio composto

... che contribuisce direttamente e in modo crescente alla creazione di valore (e al PIL) per il Paese



**Valore Aggiunto di Iren**  
(mln. €), 2015-2017



**vs. (CAGR)**

Media  
comparable:  
**+7,5%**

Media settore di  
riferimento:  
**+2,9%**

PIL Italia:  
**+1,4%**

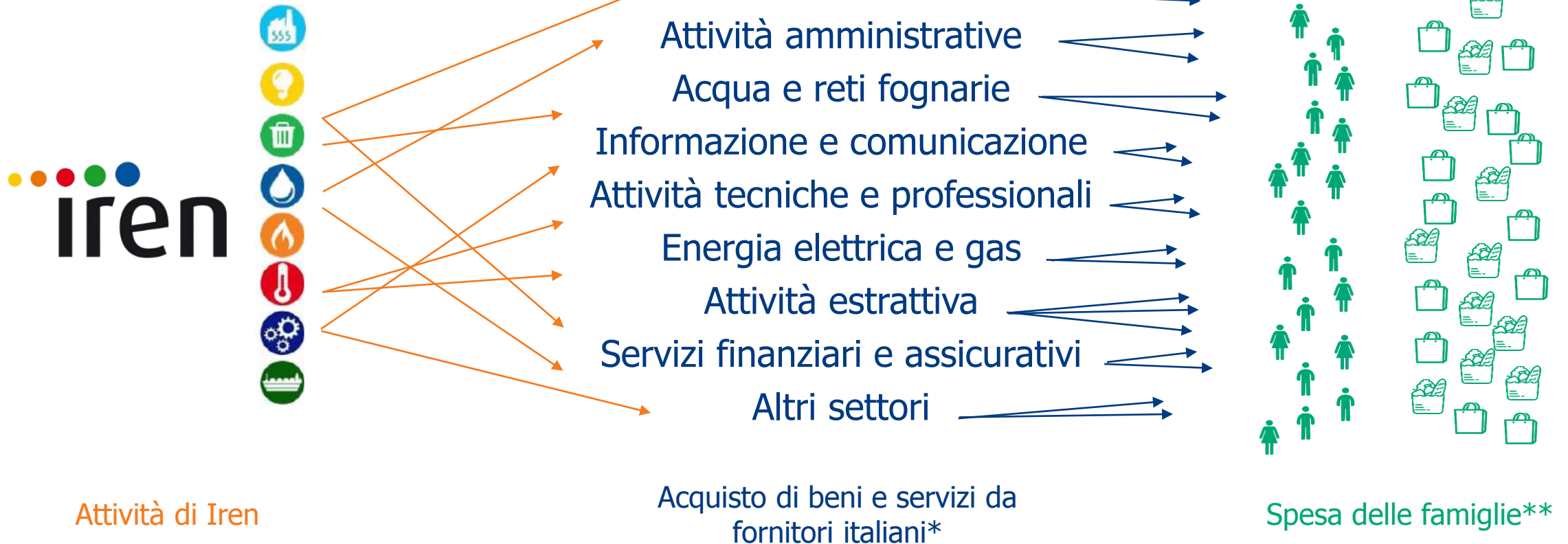
## Le attività di Iren generano anche un impatto indiretto e indotto ...



### Impatto diretto

### Impatto indiretto

### Impatto indotto

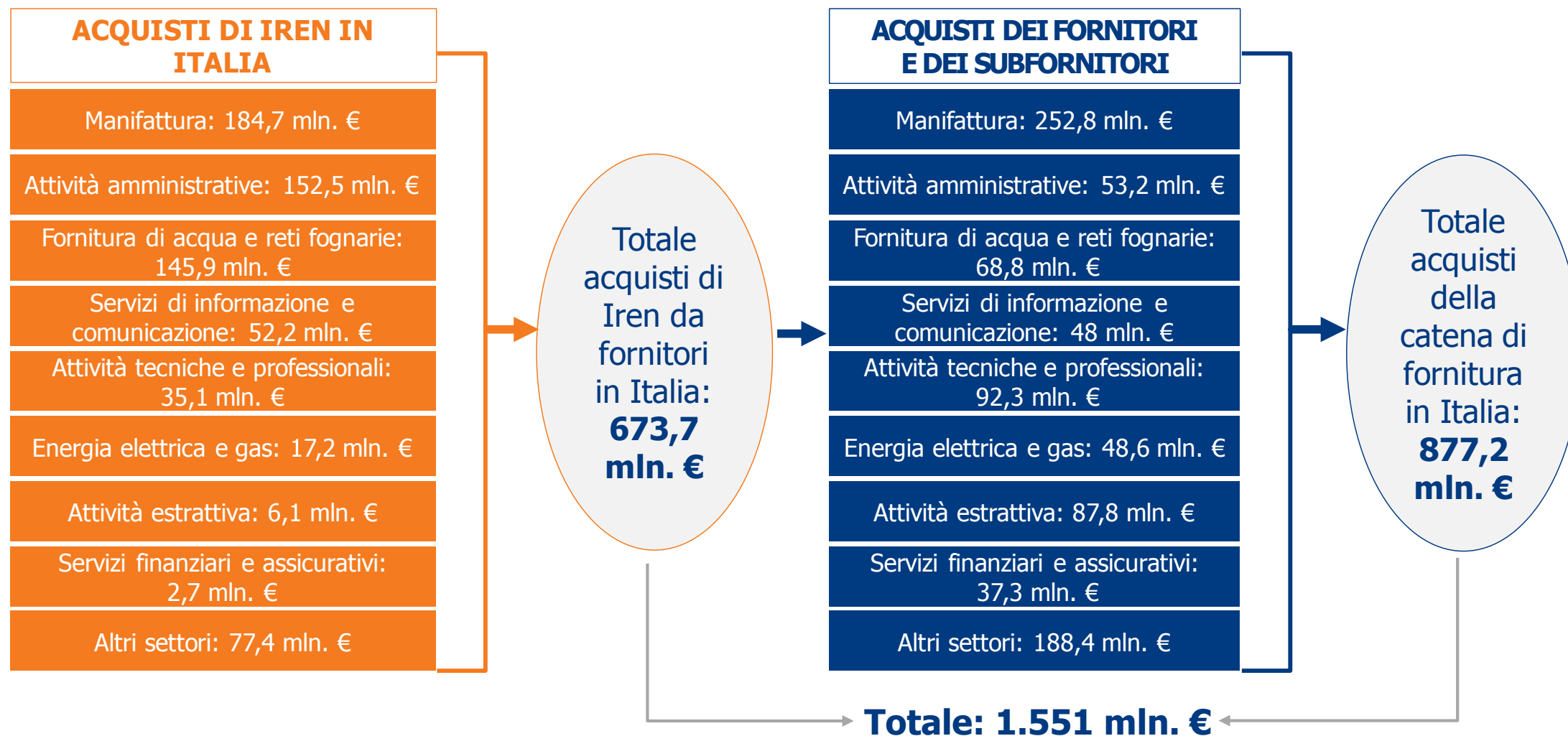


(\*) Fornitori di primo livello di Iren e fornitori di fornitori (attivazione della catena del valore)

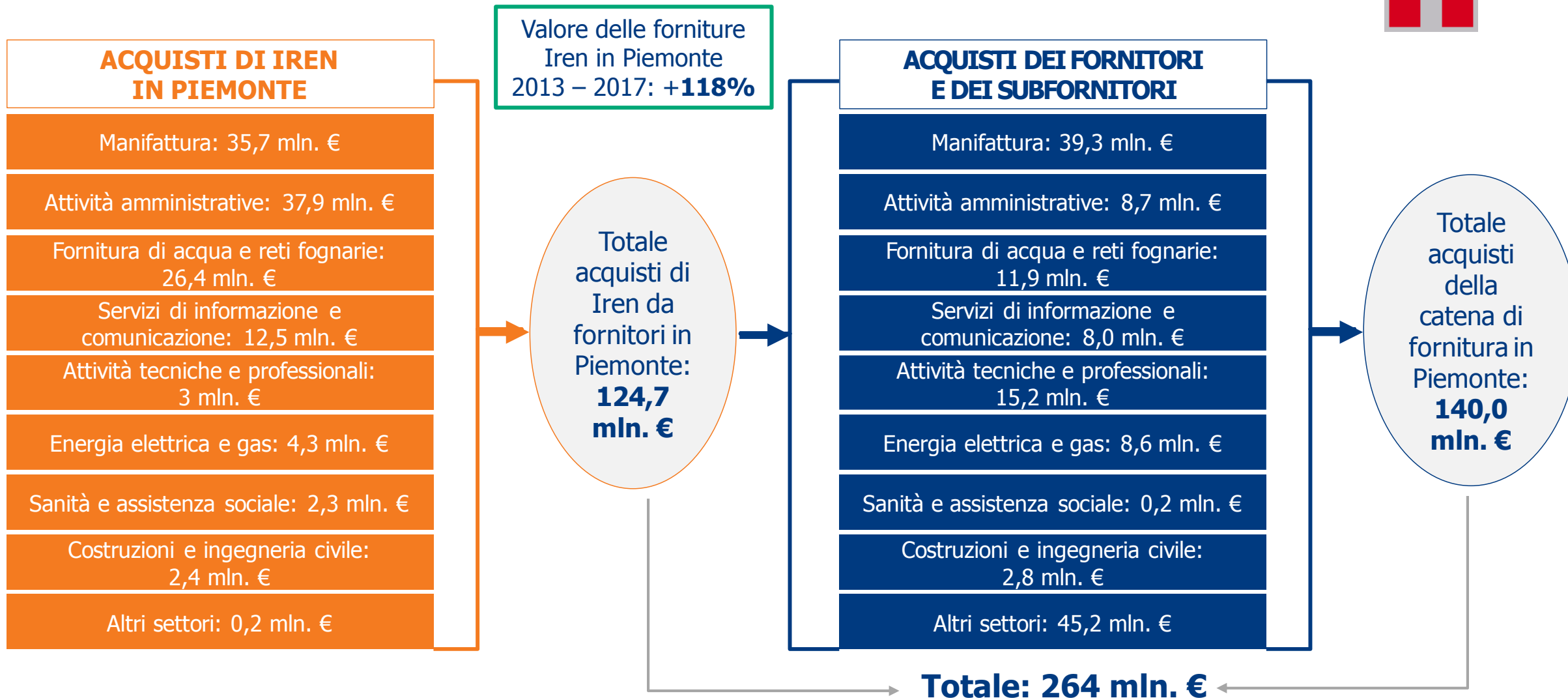
(\*\*) Spesa per i consumi delle famiglie che ricevono un salario da Iren o da i suoi fornitori



... tramite l'attivazione di filiere di fornitura e subfornitura per un totale di oltre 1,5 mld. di € a livello nazionale ...



... e 264 mln. € in Piemonte ...

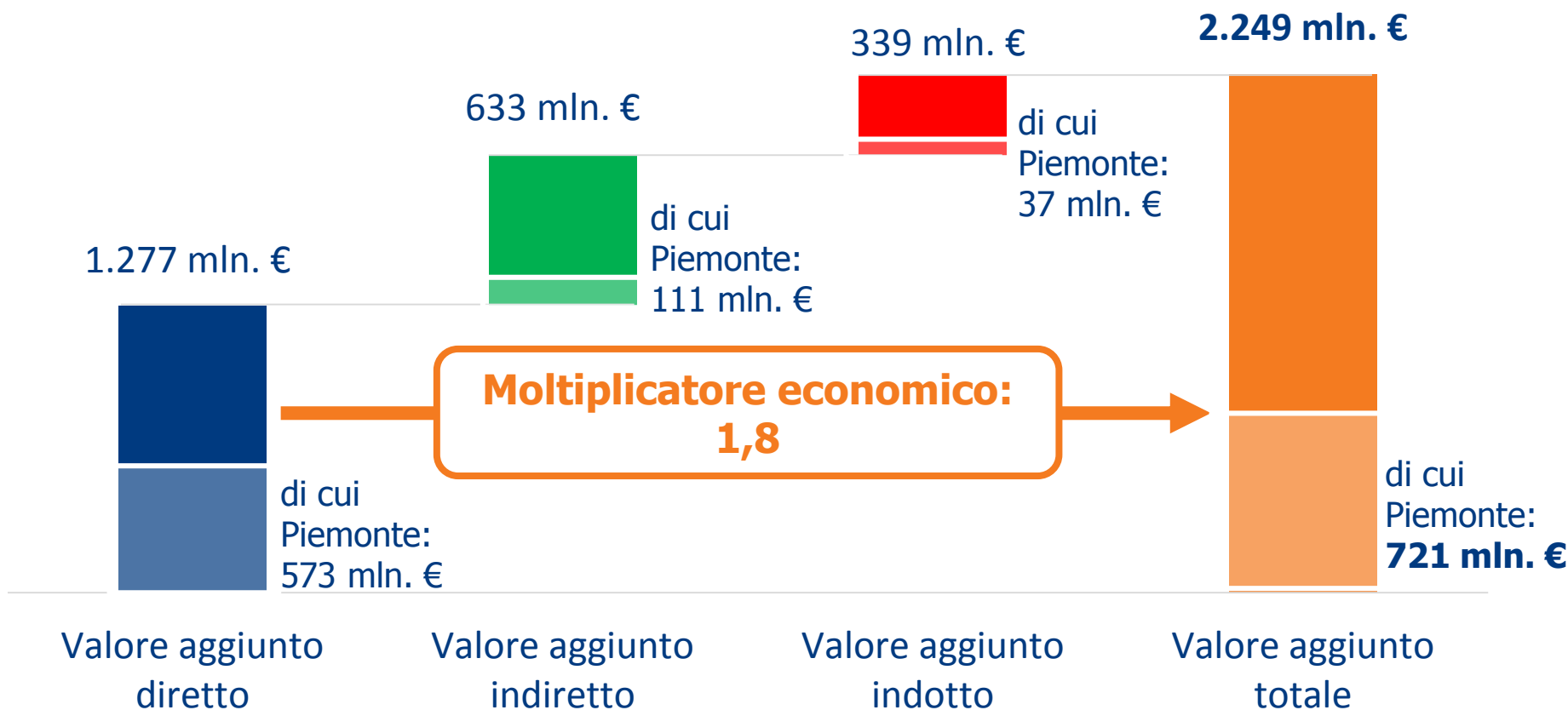




... che producono un effetto moltiplicatore di creazione di valore (Valore Aggiunto = contributo al PIL) pari a circa 2,3 mld. di €



### Valore Aggiunto Diretto, Indiretto e Indotto di Iren in Italia e in Piemonte (mln. €), 2017



- Per ogni € di Valore Aggiunto generato direttamente da Iren, se ne attivano **0,8 aggiuntivi nell'intera economia italiana**, per un totale di 1,8 €
- In Piemonte, a 573 mln. € di valore aggiunto generati direttamente da Iren, se ne aggiungono altri **148 mln. € generati indirettamente** nell'economia del territorio

## Iren fornisce inoltre un contributo rilevante in termini di risorse economiche per la Pubblica Amministrazione



- Il **gettito fiscale** erogato da Iren, cumulato negli ultimi 5 anni, ammonta a quasi **1 mld. €** (il 10% del valore versato dal settore di riferimento)
  - Nel 2017, considerando il contributo fiscale complessivo, Iren si posiziona
    - **3<sup>a</sup>** tra i comparabile
    - **6<sup>a</sup>** nel settore di riferimento
    - **21<sup>a</sup>** tra tutte le aziende italiane del comparto industriale
- Anche la crescita del **titolo IREE.MI** genera valore economico per le amministrazioni territoriali, che sono i maggiori azionisti del Gruppo (*crescita del titolo del 40,7% da dicembre 2015 a dicembre 2018*)
  - I Comuni delle Regioni di riferimento possiedono il 51,7% delle azioni di Iren, la cui capitalizzazione ammonta a **1.410 mln. €** (dicembre 2018, era pari a 1.181 mln. € a dicembre 2015)
    - Il Comune di Torino possiede il **13,8%** delle azioni e rappresenta ad oggi il secondo Comune azionista
  - A questo si aggiungono 24,4 mln. € di dividendi distribuiti ai Comuni che sono azionisti (+27% c.€/az vs 2015)
    - Nel caso di Torino i dividendi ammontano a **6,2 mln. €** nel 2017 (pari agli investimenti effettuati in istruzione e diritto allo studio dal Comune di Torino nel 2017), e diventerebbero 7,9 mln. € con i dividendi attesi nel 2018

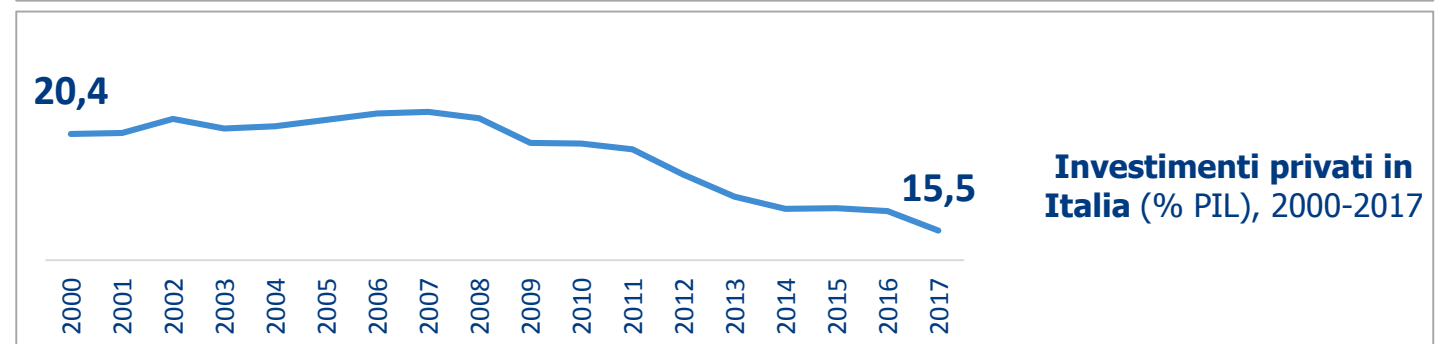
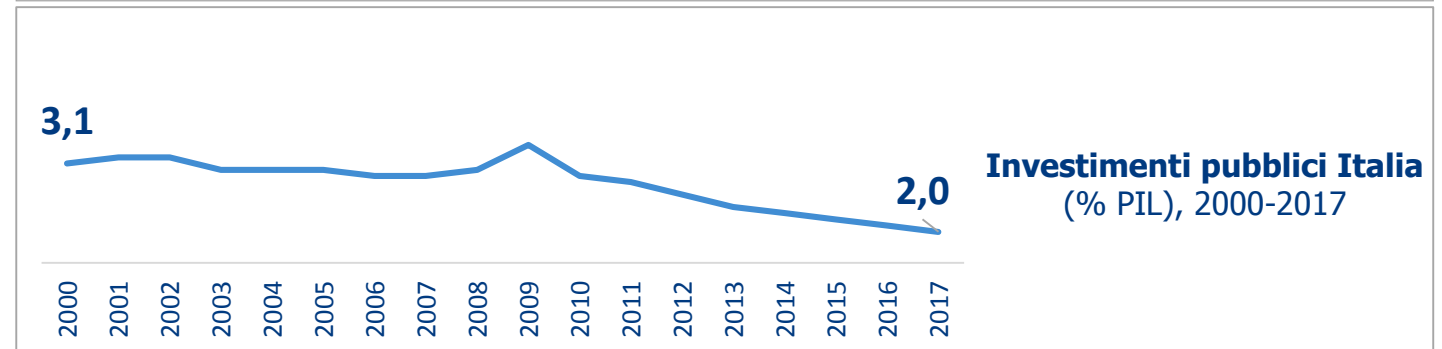
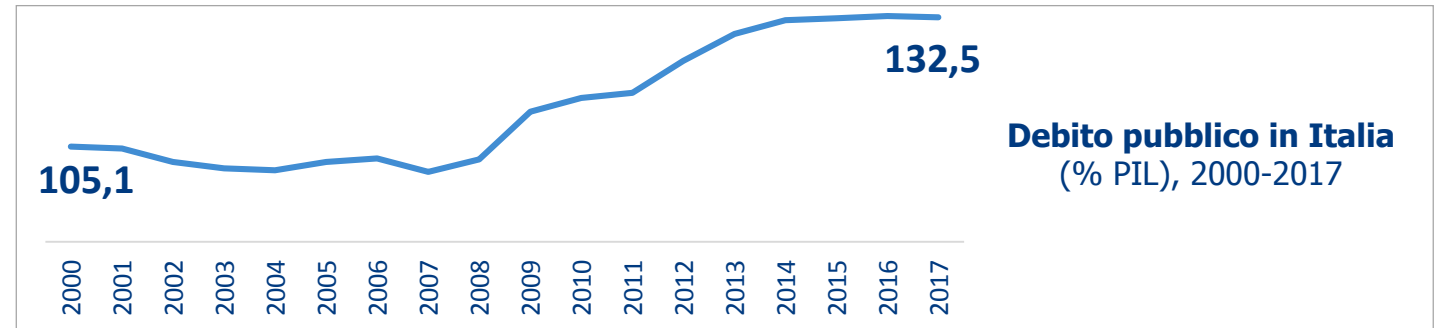


**SENZA INVESTIMENTI, NON C'È LAVORO,  
SENZA LAVORO, NON C'È CRESCITA,  
SENZA CRESCITA, NON C'È FUTURO!**

## In un contesto di investimenti nazionali decrescenti, sia pubblici sia privati ...



- **L'elevato rapporto Debito/PIL (132,5% nel 2017)** non consente di puntare sugli investimenti pubblici ...
- ... che infatti **si riducono negli ultimi anni**: da 3,4% del PIL nel 2009 a 2,0% nel 2017. Si tratta di minori investimenti cumulati per più di **124 mld. €**
- Gli investimenti privati si sono **contratti in modo significativo**: minori investimenti cumulati per più di **488 mld. €** rispetto al 2008

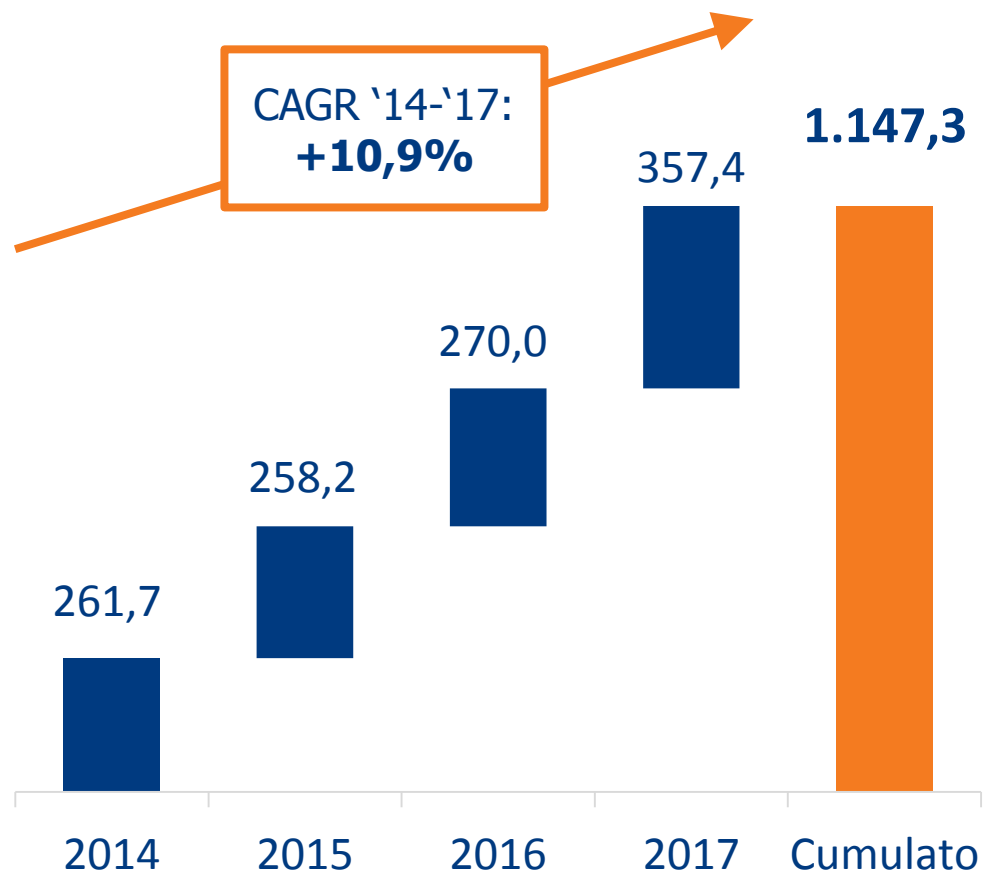


## ... Iren si distingue rientrando nei top performer nazionali per investimenti



### Investimenti di Iren

(mln. € e valore cumulato degli ultimi 4 anni), 2014-2017



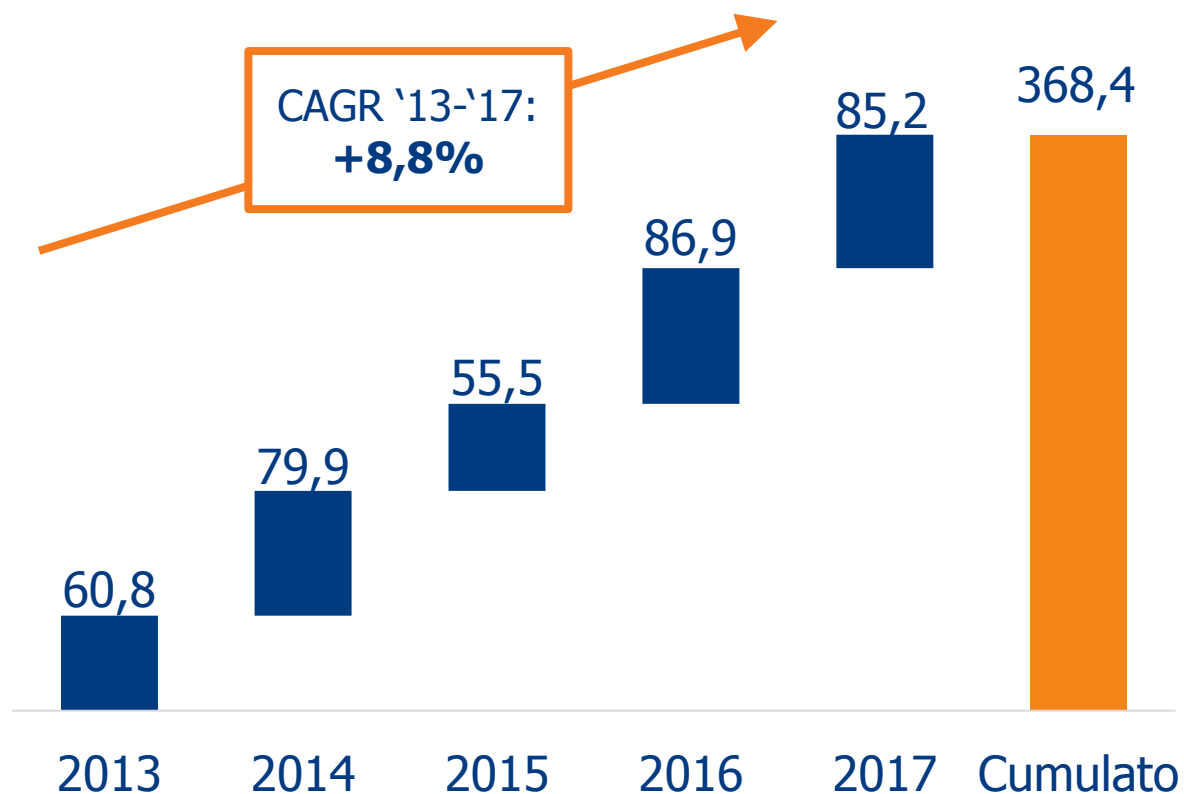
- Iren si posiziona nella **top-25** delle **aziende industriali italiane per investimenti effettuati** nel 2017
- Tra il 2014 e il 2017 gli investimenti di Iren sono cresciuti del 36,6% (vs. 13% dell'industria italiana)
  - Gli investimenti di Iren sono cresciuti in tutti i territori in cui opera e in tutte le Business Unit
- Gli investimenti di Iren **sono focalizzati sul miglioramento della qualità del servizio e della performance ambientale**
  - Il 60% degli investimenti è dedicato al rinnovo e al miglioramento delle infrastrutture
  - Il 23% alla cogenerazione, al teleriscaldamento e al miglioramento della performance ambientale
- Nel 2018, gli investimenti netti sono stati 440 mln. €. Iren si pone inoltre l'obiettivo di investire ulteriori **3 mld. € entro il 2023**

In Piemonte, Iren ha investito 368 mln. € negli ultimi 5 anni, con obiettivi futuri che confermano il trend positivo



### Investimenti di Iren in Piemonte

(mln. € e valore cumulato ultimi 5 anni), 2013-2017

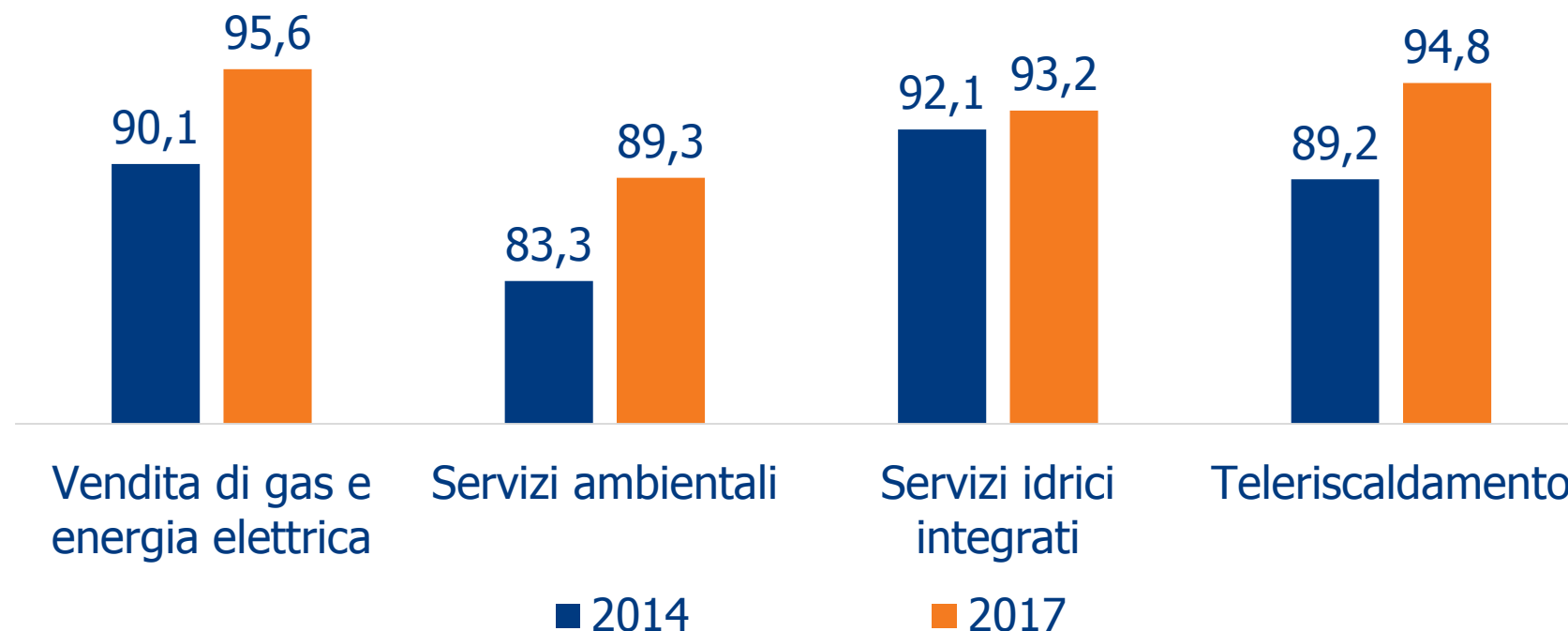


- Gli investimenti di Iren nel periodo 2013 -2017 in Piemonte sono cresciuti con un CAGR del **+8,8%**
  - Superiore alla performance media dell'industria manifatturiera piemontese (+3,1%)
- Il Piano Industriale 2018-2023 mira a potenziare ulteriormente gli investimenti sul territorio piemontese:
  - Nel 2018, Iren in Piemonte ha già investito **150 mln. €**
  - La media annua degli investimenti previsti in Piemonte nel periodo coperto dal Piano Industriale è pari a **143 mln. €** (vs. una media annua 2016-2018 di 107 mln. €)

Anche grazie agli investimenti effettuati, i clienti, il cui numero è in continua crescita (+21% tra il 2015 e il 2018 in Piemonte), risultano sempre più soddisfatti



### Tasso di soddisfazione dei clienti a livello nazionale (CSI index\* e var. % 17/14), 2014 e 2017



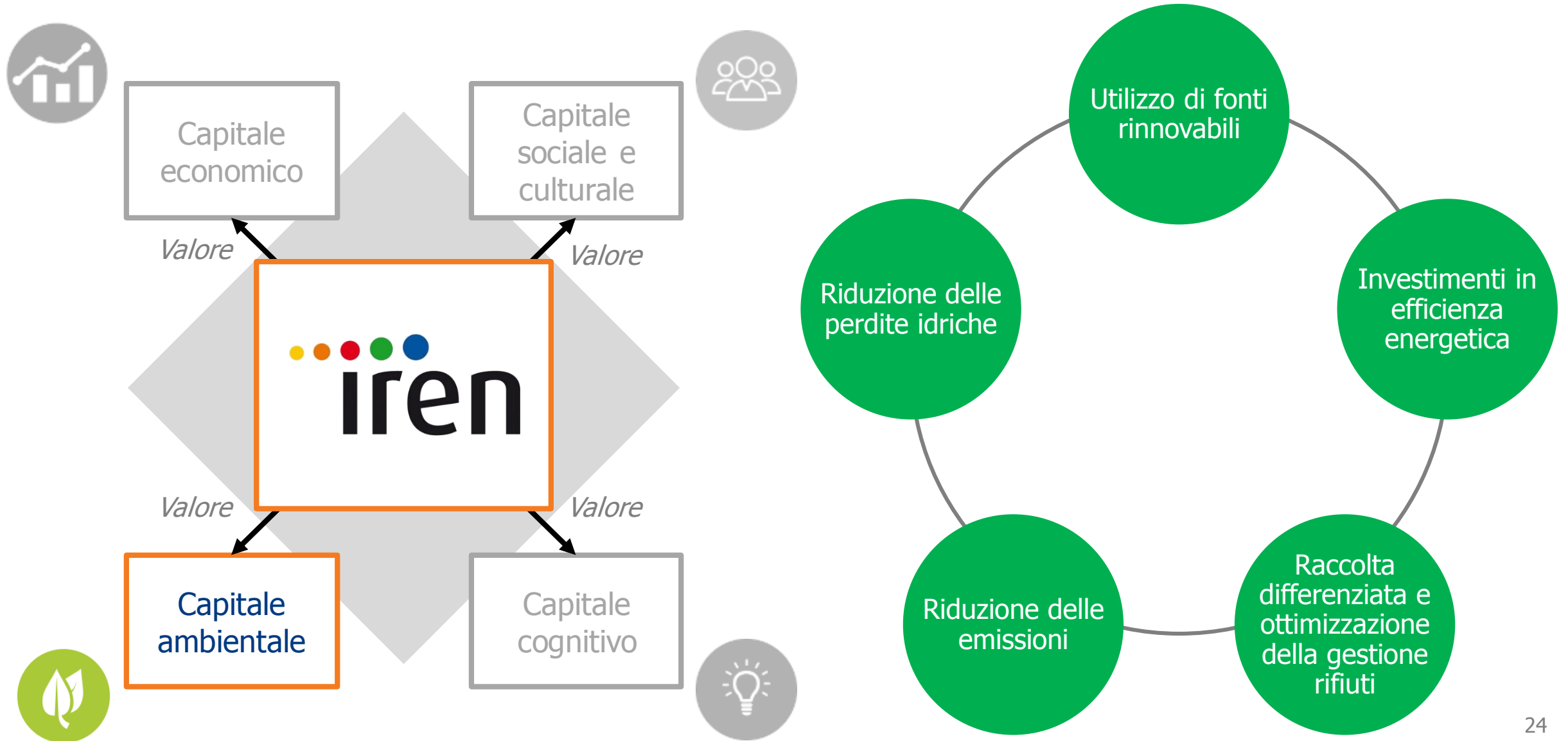
CSI Index medio Iren nazionale 2017 = **93,7**  
(nel 2014 era 90,1)  
CSI Index medio per i soli clienti piemontesi = **93,6**

vs.

Media degli indici di soddisfazione clienti dei comparabile = **84,3**

(\*) Rappresenta la soddisfazione del cliente in termini di differenza tra il valore percepito nel servizio e le sue aspettative rispetto a diversi aspetti tecnici e relazionali, tra loro ponderati

## Principali impatti positivi sul Capitale ambientale

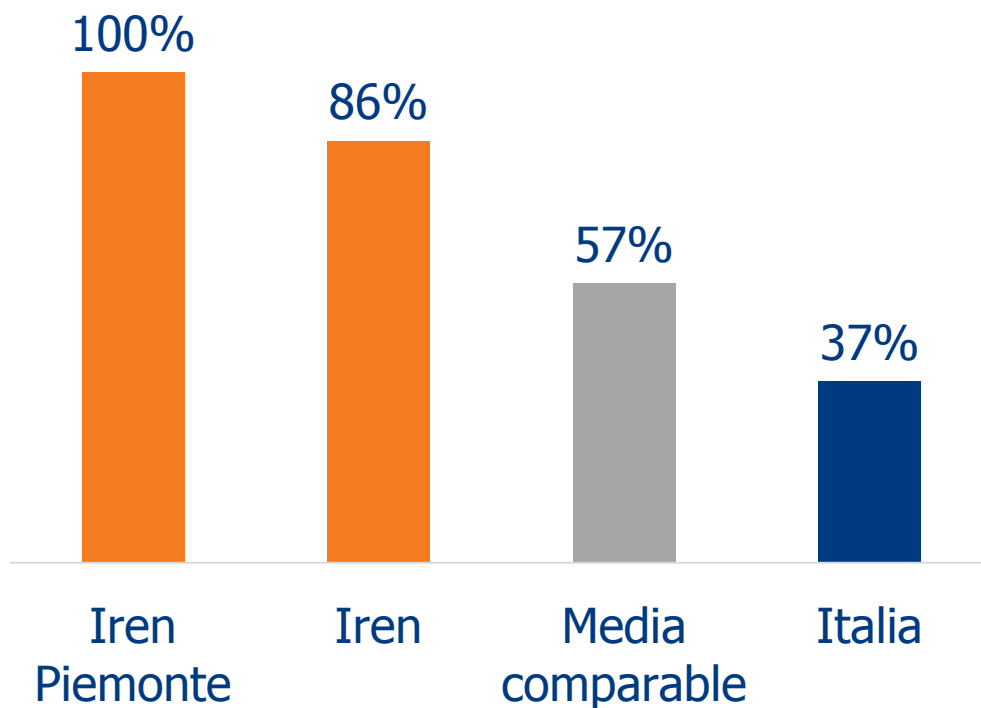




## Iren contribuisce alla sostenibilità dell'energy mix nazionale generando l'86% dell'energia elettrica da fonti rinnovabili e assimilate ...



### Quota di energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili/assimilate (% sul totale dell'energia prodotta), 2017



- **Iren nel 2017 ha prodotto 7.769 GWh** di energia elettrica da fonti rinnovabili/assimilate, equivalenti a:
  - Circa il **70%** dei consumi domestici delle tre regioni in cui Iren opera
  - Il **25,5%** dei consumi domestici del Nord Italia
  - **1,5 mesi** di fabbisogno elettrico domestico del Paese ...
  - ... e quello annuo di circa **3 milioni** di famiglie italiane
- La totalità (**100%**) dell'energia elettrica generata in Piemonte utilizza fonti rinnovabili o assimilate
  - Di queste, **1.200 GWh** provengono da fonte idroelettrica, pari al consumo di 600.000 famiglie
  - Ciò ha permesso di ottenere oltre 500 mila ex-certificati verdi

## ... ed investe su diversi progetti di efficientamento energetico, con risultati riconosciuti e certificati



Iren ha ottenuto **295 mila Titoli di Efficienza Energetica (TEE)\*** tra il 2016 e il 2018, pari al **2% del totale nazionale**



Il valore del risparmio energetico addizionale, certificato con TEE, è stato pari, nel triennio 2016 – 2018, a circa **77 mln. di €**

(\*) 1 Titolo di efficienza energetica = risparmio di una Tonnellata Equivalente di Petrolio (TEP), corrisposti ad operatori che raggiungono risultati di risparmio energetico superiori al proprio obiettivo annuo

Alcuni casi di rilievo a livello nazionale:

- Avvio dell'offerta c.d. **New downstream** (prodotti di domotica, lampade a led, pannelli e sistemi di storage fotovoltaici, ecc.) volta ad efficientare il consumo energetico domestico
- Ulteriore e continuo sviluppo della rete di **teleriscaldamento** e di sistemi di **cogenerazione** nei territori (*Iren è primo operatore nazionale nel teleriscaldamento per volumetria allacciata*) con:
  - **250 mln. € investiti** nel periodo 2013-2017
  - **1,4 mln. ton di CO<sub>2</sub>** evitata nel 2017, equivalenti a **31,3 mln. €** di costi diretti risparmiati derivanti dalle emissioni inquinanti
  - **2 mln. di barili di petrolio** risparmiati nel 2017, pari al consumo annuo di 850 mila automobili
  - **Ulteriori 250 mln. € di investimenti previsti** nel periodo 2018-2023

## La città di Torino è un riferimento nazionale in tema di efficienza energetica grazie a Iren



Iren ha ottenuto il **96%** dei suoi TEE (282 mila) del triennio 2016-2018 grazie alla **cogenerazione** ad alto rendimento **dell'impianto di Torino**



Il valore del risparmio energetico addizionale, certificato con TEE, è stato pari, nel triennio 2016 – 2018, a circa **73 mln. di €**

Alcuni progetti di efficienza energetica a **Torino**:

- **Progetto Revamping**: realizzazione di lavori di **riqualificazione ed efficientamento** su 183 strutture comunali
- **Polo e-mobility**: grazie ad IrenGo, innovativa offerta per la mobilità elettrica, la città dispone di una flotta di **400 mezzi elettrici**, tra cui e-cars, e-scooters e e-bikes
- Operazioni di **efficientamento ed estensione della rete di teleriscaldamento cittadina**:
  - Collegamento del termovalorizzatore alla rete di teleriscaldamento per produrre energia dagli impianti di trattamento dei rifiuti (modello di economia circolare)
  - Estensione della rete intorno alla città di Torino (+5 mln. m<sup>3</sup>)

## Con 68 mln. m<sup>3</sup> di volumi gestiti e oltre 650.000 abitanti serviti, il Capoluogo piemontese è la città più teleriscaldata d'Italia

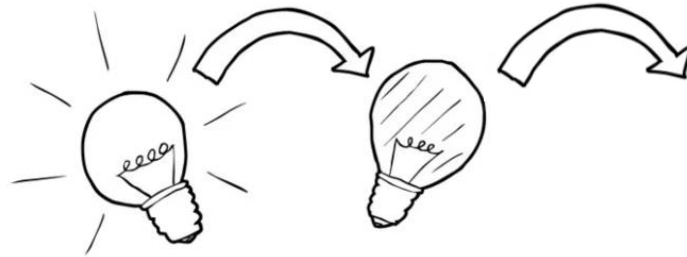


- Grazie agli investimenti in teleriscaldamento, è stato possibile migliorare l'efficienza energetica complessiva della città di Torino, soprattutto rispetto a caldaie condominiali o individuali, producendo importanti benefici ambientali.
- Ogni anno grazie al teleriscaldamento Torino evita:
  - **1,1 mln. di tonnellate di CO<sub>2</sub>** e **1,3 mln. di tonnellate di No<sub>x</sub>**
  - **750.000 tonnellate di particolato totale** (in particolare PM<sub>2,5</sub> e PM<sub>10</sub>)
  - Il consumo di **4.459 Gwh di energia primaria**
- I benefici annui per i cittadini sono importanti e pari a:
  - **88 mln. €** di costi sociali evitati
  - Oltre **700 morti** evitate per patologie correlate agli effetti dell'inquinamento
  - Circa **9.000 giorni di lavoro** in meno persi per patologie correlate agli effetti dell'inquinamento

## Il progetto Torino Led rappresenta una best practice per l'efficiamento dell'illuminazione pubblica



**53.000** punti  
luce sostituiti



con **nuove lampade a Led**

Risparmio energetico  
di 3.900 Tep e  
**11.000 ton di CO<sub>2</sub>**  
evitate

Generazione di 5.600  
Titoli di Efficienza  
Energetica, pari a  
**1,5 mln. €**

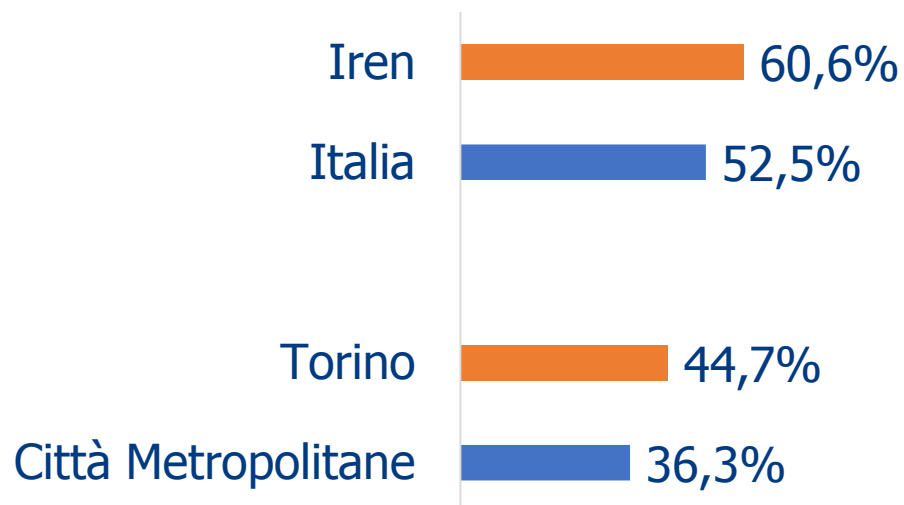
- Il progetto è stato finanziato da Iren con uno **schema altamente innovativo**, combinando le esigenze di performance e servizio ai cittadini con quelle di spending review
- Si tratta di un impegno importante, considerato che **l'Italia ha la più alta spesa pro-capite per illuminazione pubblica d'Europa** (28,73€ vs. 16,80€ media UE)

Grazie ai progetti di efficienza energetica promossi e sviluppati da Iren,  
**il Comune di Torino ha risparmiato il 60% della propria bolletta energetica nel 2017**

## Iren gestisce volumi crescenti di rifiuti, con una quota di raccolta differenziata superiore alla media italiana e in costante aumento



### Quota di raccolta differenziata su rifiuti gestiti (% media sul totale), 2017



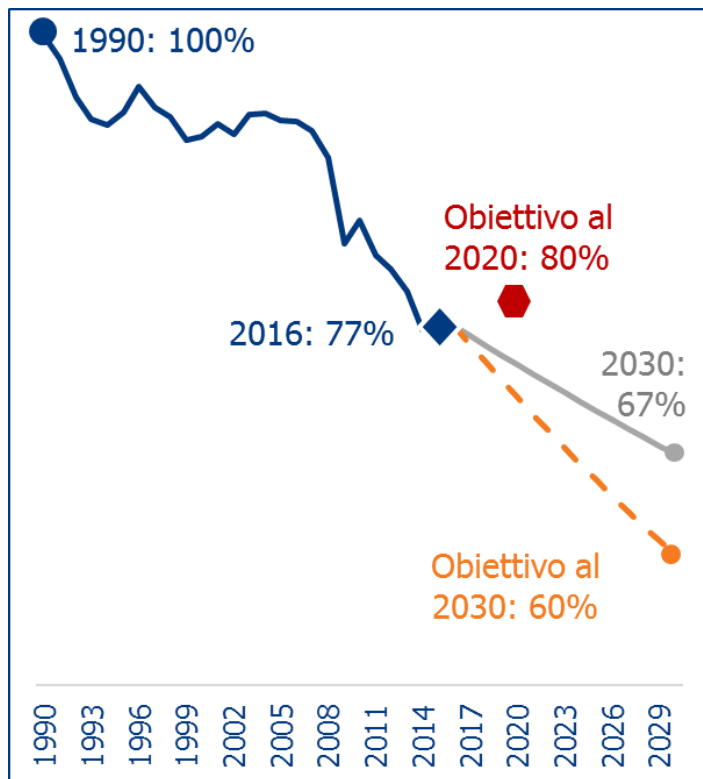
(\*) Valore economico derivante dai benefici ambientali prodotti grazie all'utilizzo di materie secondarie, quali minori emissioni di CO<sub>2</sub>, minor ricorso a materie prime, riduzione dei consumi energetici e minor ricorso alla discarica

- In Italia:
  - **+63,3% di rifiuti urbani differenziati gestiti** da Iren tra il 2013 e il 2017 (da 448mila ton. a 732mila ton.)
  - Costi evitati per i territori in cui opera Iren: **56 mln. €\***, equivalenti alle risorse necessarie per:
    - Acquistare 190 autobus elettrici
    - Asfaltare 5.000 km di strade
    - Installare 23 mila colonnine di ricarica elettrica
- In Piemonte:
  - **1 mln. di abitanti** serviti dalla raccolta differenziata
  - **+30%** di volumi di rifiuti urbani differenziati gestiti tra il 2015 e il 2017, pari a c.a. **10 mln. €\*** di costi evitati
  - A Vercelli, quota di raccolta differenziata del **67%**

L'UE, e soprattutto l'Italia, faticano a mantenere il passo necessario a raggiungere gli obiettivi di riduzione delle emissioni di gas a effetto serra



**Emissioni di gas a effetto serra in EU (% , 1990=100)\***



**Emissioni di gas a effetto serra in Italia (% , 1990=100)\***



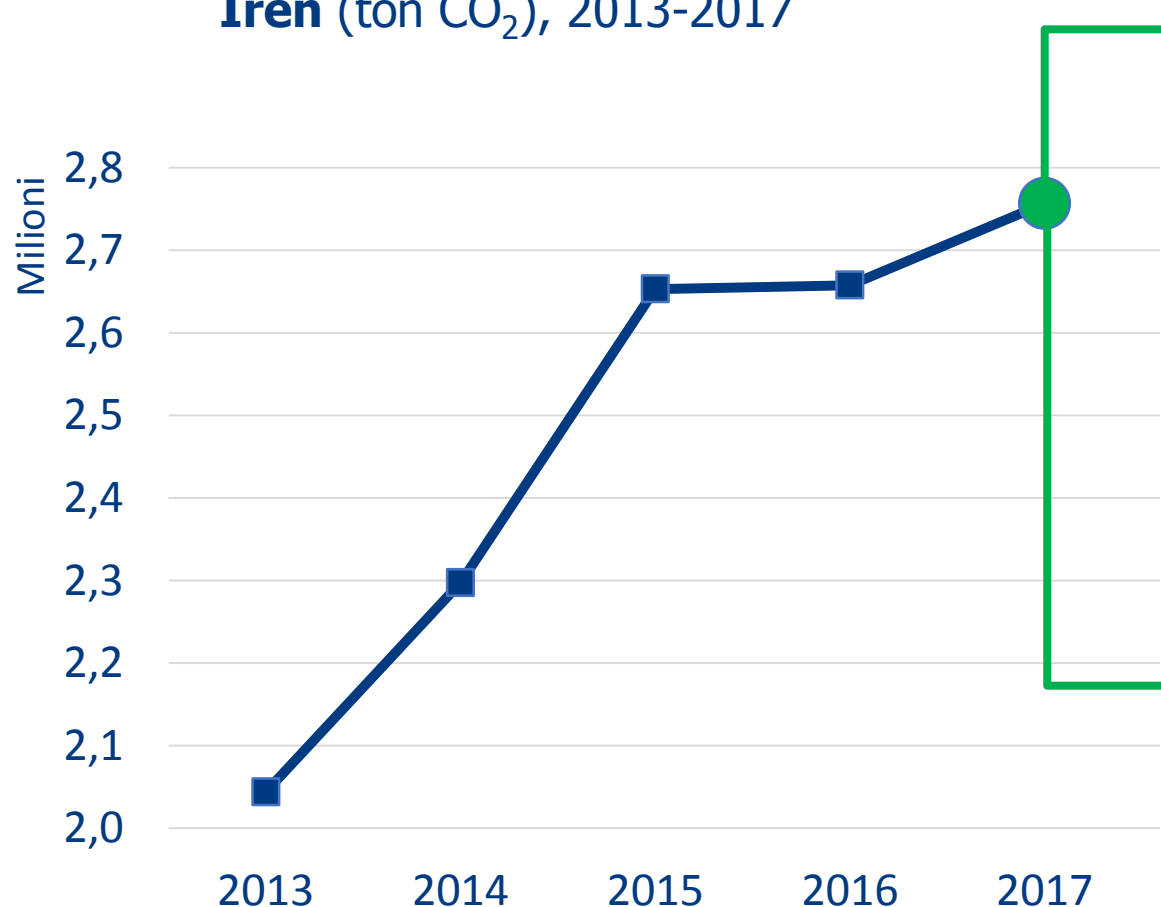
■ Trend storico   ■ Trend stimato   ■ Obiettivo al 2030

- Le recenti politiche europee e nazionali hanno sottolineato l'importanza di proseguire negli sforzi verso la decarbonizzazione:
  - **EU 2030 Climate and Energy Package**
  - **SEN 2017** (Strategia Energetica Nazionale)
  - Indicatori di **Benessere Equo e Sostenibile** inclusi nel DEF 2018

In tale contesto, Iren si impegna a ridurre le emissioni di gas clima-alteranti e risulta 1<sup>a</sup> tra i comparabile per quantità di CO<sub>2</sub> evitata



### Quantità di CO<sub>2</sub> evitata grazie ad attività Iren (ton CO<sub>2</sub>), 2013-2017



- **2,8 mln.** di tonnellate, che hanno permesso di evitare:
  - **68 mln. €** di costi economici diretti causati dall'emissione di CO<sub>2</sub>
  - **354 mln. €\* di «costo sociale»** associato alle esternalità negative della CO<sub>2</sub>
  - **130 mila giorni** di degenza ospedaliera causati direttamente dalla CO<sub>2</sub>
- **746 tonnellate per mln. di € di fatturato** (vs. media comparabile di 222)

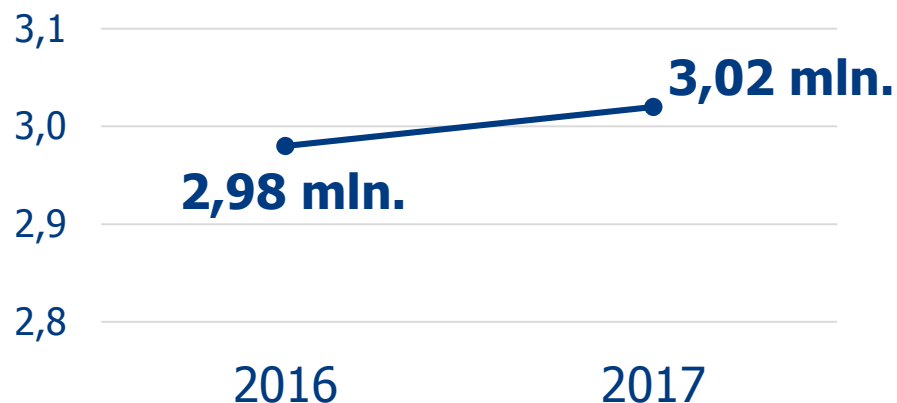
(\*) Calcolato sulla valutazione media di diversi istituti di ricerca



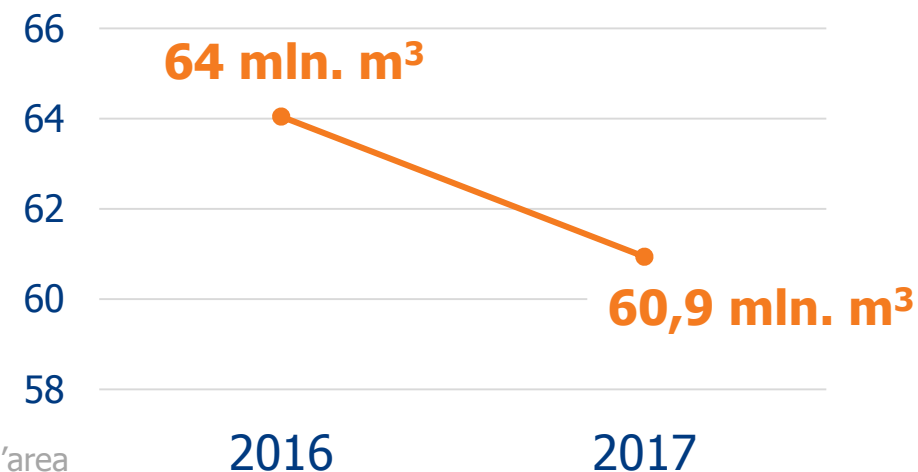
Iren è il 3° operatore nel settore dell'acqua in Italia per volumi idrici gestiti, con una performance in continuo miglioramento ...



**Abitanti equivalenti serviti con servizio di depurazione da Iren**  
(mln.), 2016-2017



**Volumi di perdite della rete idrica gestiti da Iren**  
(mln. di m<sup>3</sup>), 2016-2017



(\*) Anno di inizio del servizio idrico nell'area

### L'efficientamento della rete idrica Vercellese

- **34,6%** di perdite di rete idrica nel 2017 (vs. 40,7% media italiana)
- **+47%** di acque immesse in rete dal 2016\* al 2017 (+2,7 mln. m<sup>3</sup>)
- **+136%** di acque reflue trattate dal 2016\* al 2017
- **74.700** abitanti equivalenti serviti
- Completamento del progetto di **distrettualizzazione** della rete idrica cittadina
- Ottimizzazione dei pompaggi delle acque reflue con relativo monitoraggio consumi

... che assegna a Iren un ruolo sempre più importante nella gestione sostenibile ed efficiente del patrimonio idrico nazionale



### Perdite di rete idrica (%), 2017



- Se l'intero sistema idrico nazionale raggiungesse il livello di efficienza della rete gestita da Iren, l'Italia eviterebbe perdite per circa **750 mln. m<sup>3</sup> di acqua**



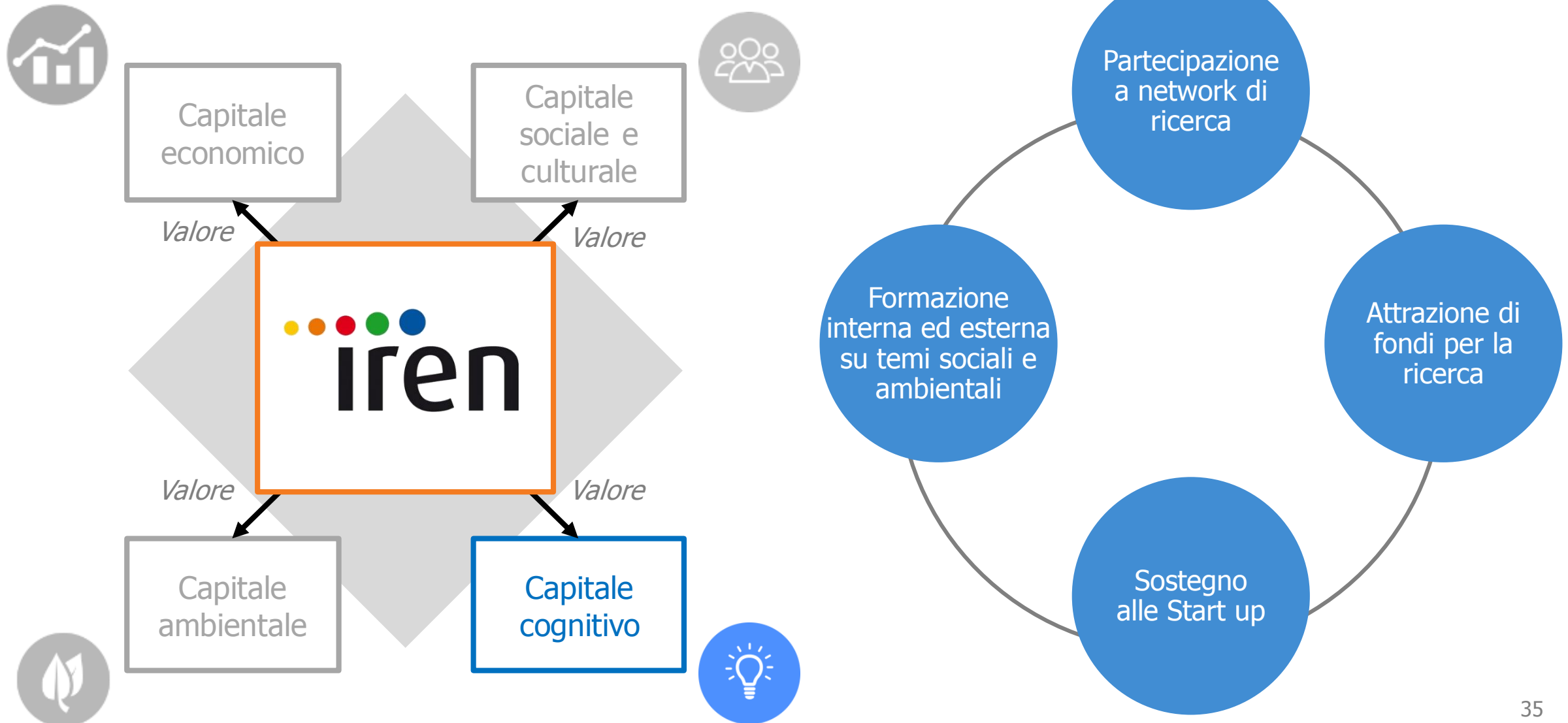
- Il volume necessario a riempire **300mila piscine olimpioniche** all'anno
- Un fabbisogno annuo d'acqua di oltre **9 mln. di persone\***
- Un valore economico annuale di
  - **165 mln. €**, applicando la tariffa del servizio idrico nazionale\*\*
  - **251 mln. €**, applicando la tariffa media UE\*\*\*

(\*) Assumendo che una persona consumi 220 litri di acqua al giorno (Fonte: Istat)

(\*\*) Assumendo che il 90% siano perdite reali con un costo marginale di produzione di 0,1 euro/m<sup>3</sup> e il 10% siano perdite commerciali con una tariffa media di 1,3 euro/m<sup>3</sup>

(\*\*\*) Costo marginale di produzione di 0,15 euro/m<sup>3</sup> e tariffa media di 2,0 euro/m<sup>3</sup>

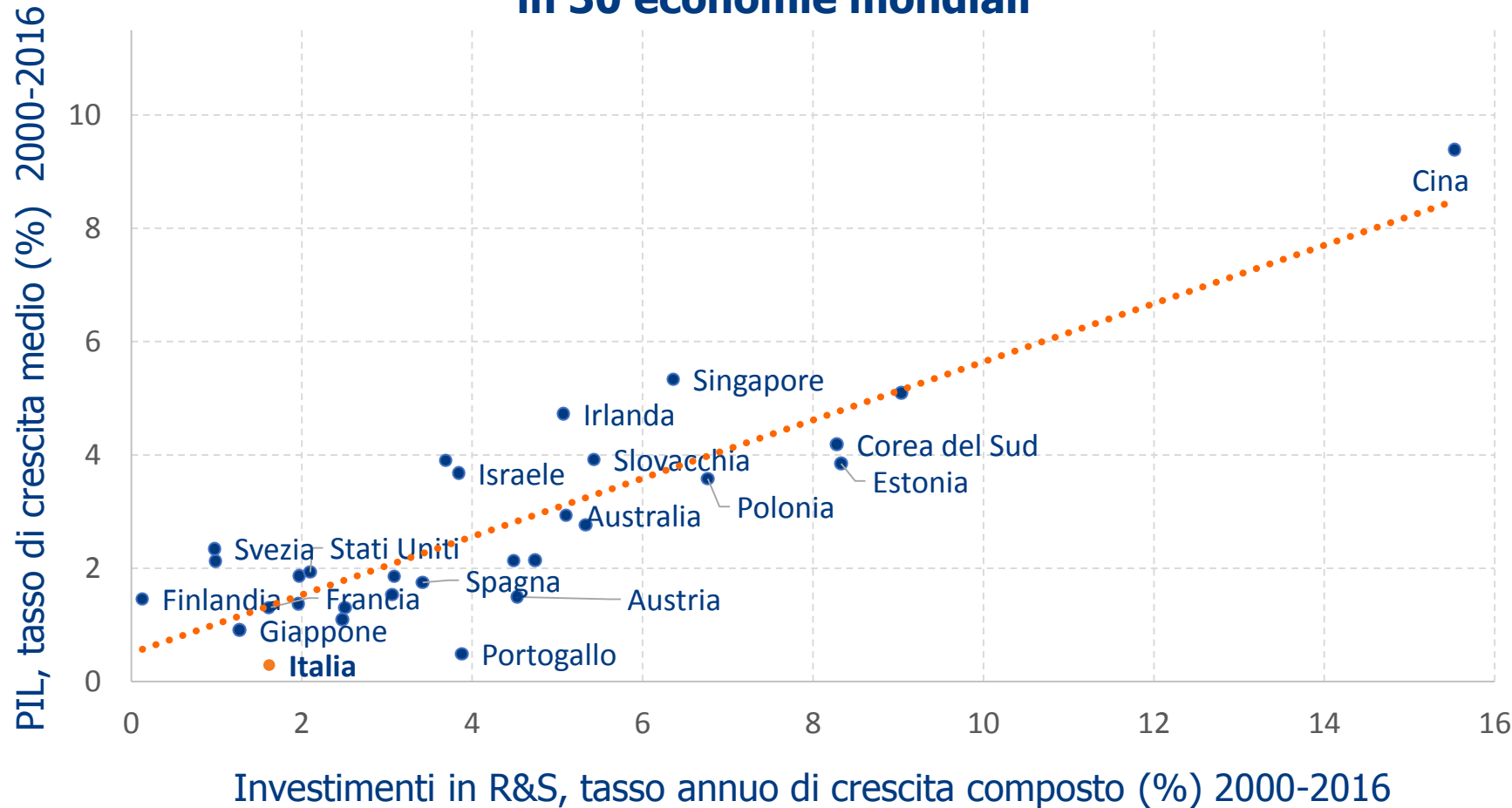
## Principali impatti positivi sul Capitale cognitivo



## Perché è importante parlare di innovazione oggi a livello di sistema-Paese ...



### Relazione tra investimenti in R&S e crescita del PIL in 30 economie mondiali

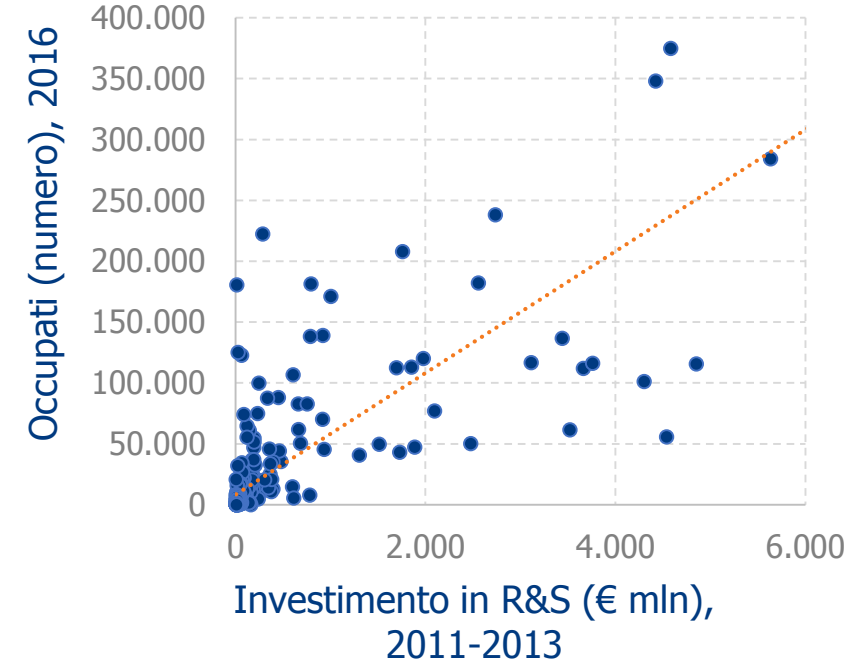
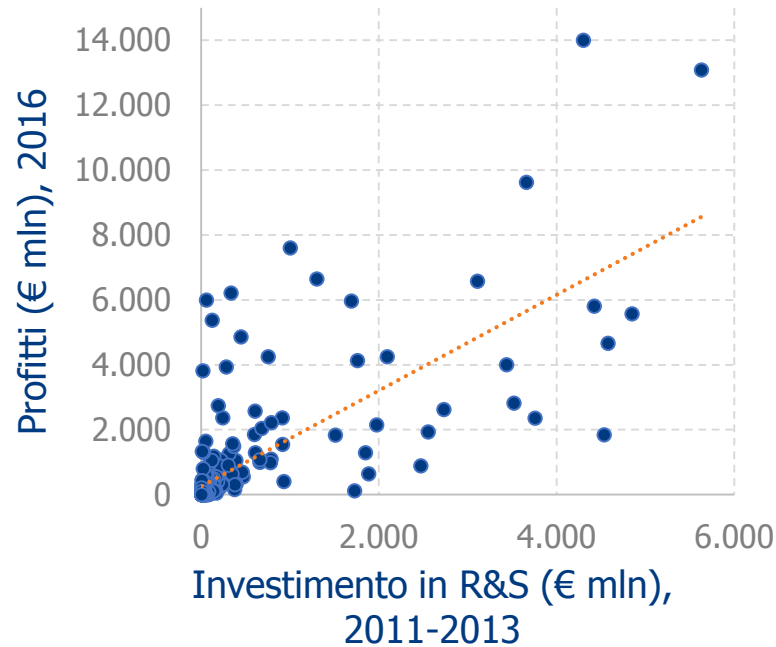
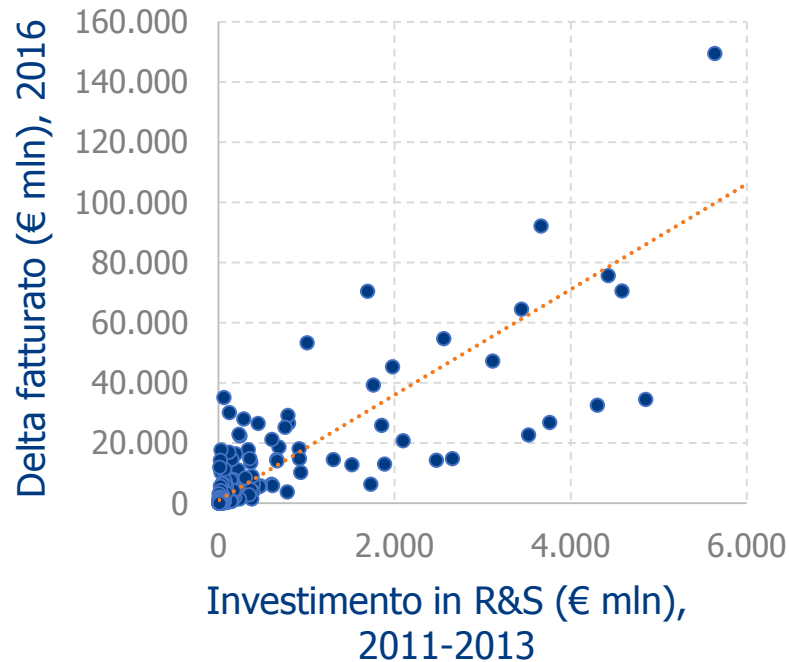


Esiste una relazione  
positiva diretta tra  
investimenti in R&S  
e crescita del Paese

... e perché è importante farlo anche per le imprese



## Relazione tra investimenti in R&S e *performance* aziendali nel *cluster* manifatturiero delle 1.000 *Top spender* in R&S in Europa



Esiste una relazione positiva e significativa tra investimenti in R&S e *performance* aziendali

## In un contesto italiano caratterizzato dalla scarsa propensione a partecipare a partnership di ricerca nazionali e internazionali ...



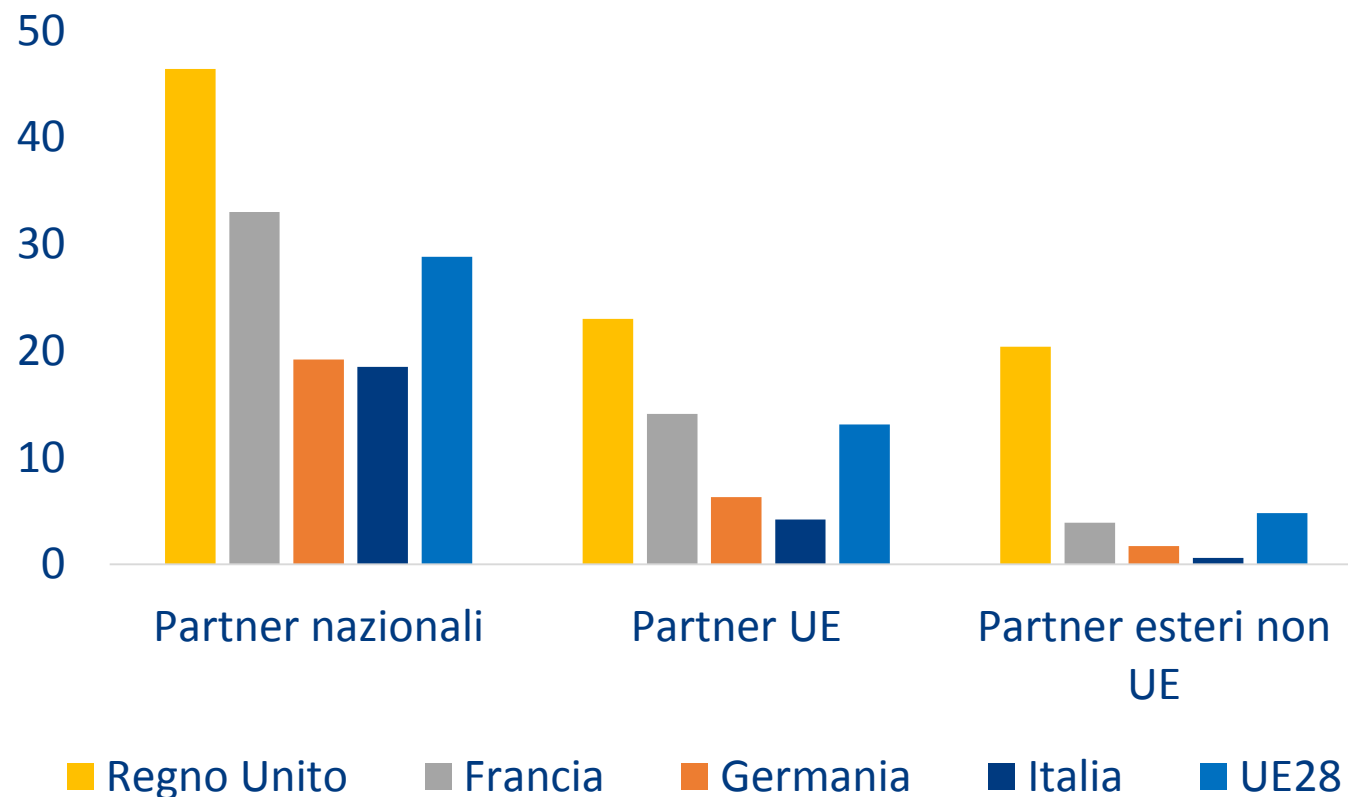
- In Italia solo il **20% delle imprese innovatrici è impegnato in network di ricerca e sviluppo** o iniziative di cooperazione per l'innovazione

- Vs. il 60% in UK, il 35,8% in Francia, il 21,8% in Germania e il 33,1% in media in UE

- Considerando soltanto gli **accordi con partner esteri (UE ed extra UE)** il dato cala al **4,8%** per le aziende italiane vs.:

- 43,4% per quelle britanniche, 18,0% per quelle francesi, 17,9% in media in UE e 8,0% per quelle tedesche

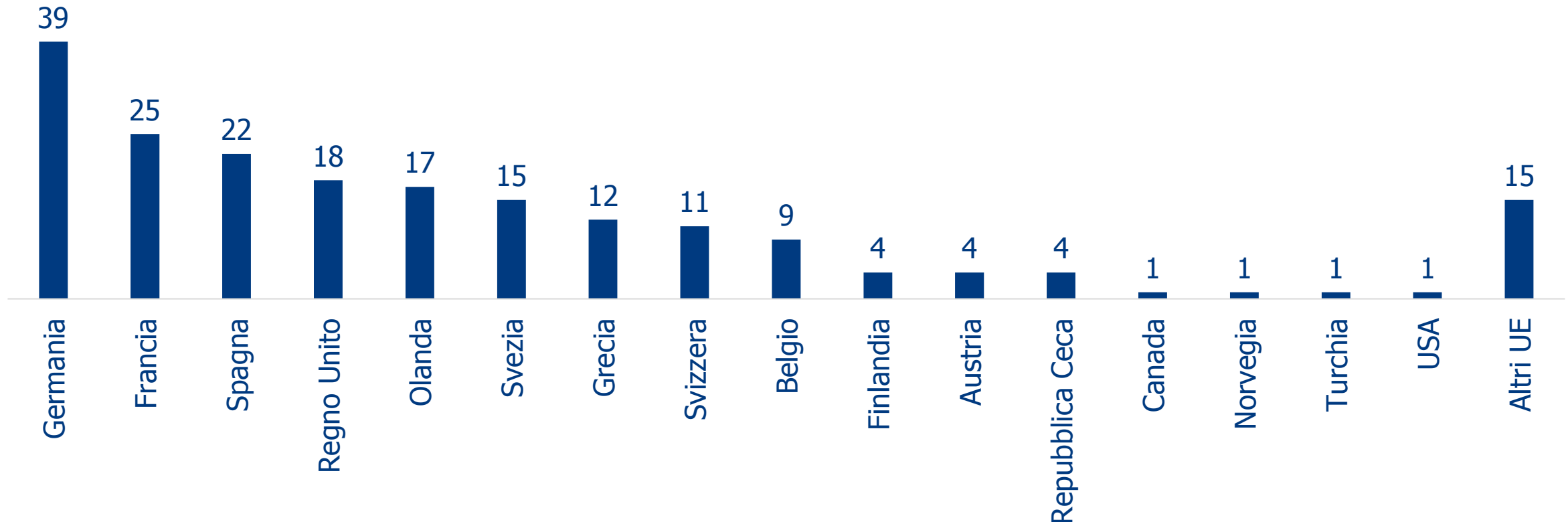
**Quota di imprese innovatrici con accordi di cooperazione per tipo di partner** (% sul totale imprese innovatrici), 2016



... Iren partecipa a network di ricerca sia a livello nazionale sia internazionale, coinvolgendo 274 partner, di cui 75 in Italia, 184 in UE e 15 extra UE



### Partner esteri coinvolti nei network di ricerca IREN (numero di partner per Paese), 2017

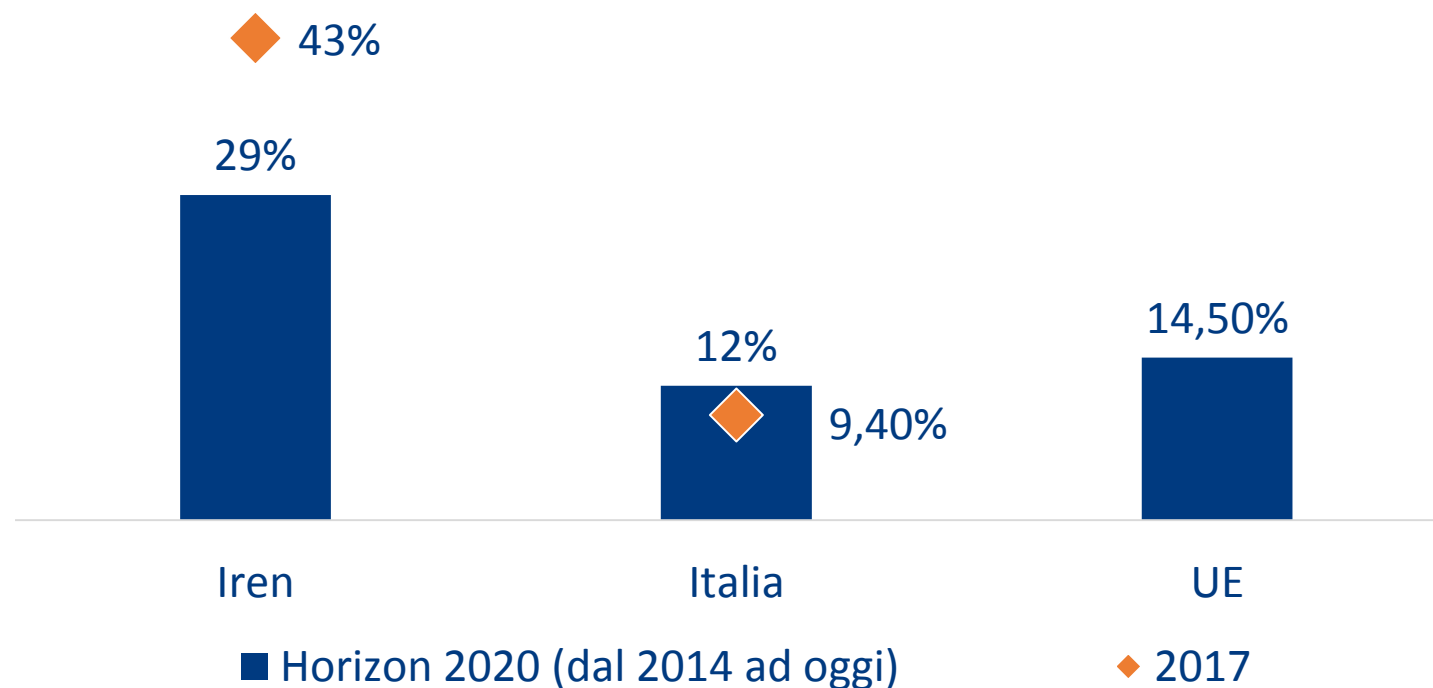


## Iren cofinanzia i propri progetti R&D attraverso fondi nazionali ed europei, catalizzando finanziamenti UE con un tasso di successo superiore alla media



- 13 progetti di R&D oggi in corso e finanziati (a livello UE, nazionale o regionale) per un controvalore raccolto di **3,5 mln. €**
  - **10 sono co-finanziati dall'UE**
- Considerando il solo programma UE Horizon 2020
  - Iren ha ottenuto finanziamenti per 7 progetti, per un controvalore di **2,13 mln. €**
  - Un valore **più che doppio rispetto** a quanto raccolto da tutti gli altri comparabile sommati

### Tasso di successo nella partecipazione a bandi Horizon 2020 (tasso % di successo medio), 2014 ad oggi e focus 2017



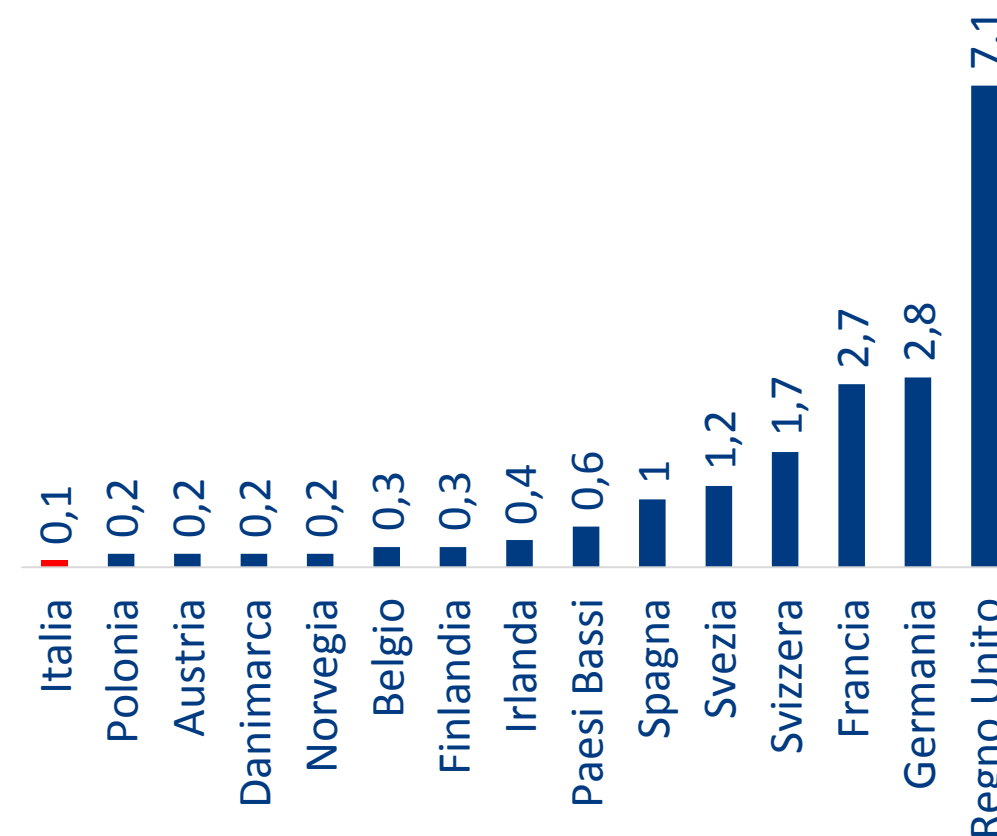


## Con l'iniziativa IrenUp, Iren si afferma inoltre come uno dei principali finanziatori di Venture Capital italiani



- Il valore degli investimenti in Venture Capital in Italia è pari al solo 0,7% del totale UE
  - **132 mln. €** (60 mln. € se si considera il solo Corporate Venture Capital, CVC)
- Iren pesa da sola per il **12% del supporto italiano al CVC** grazie ad IREN UP,
  - Programma CVC nel settore cleantech (**22 mln. € in 3 anni**)
  - Uno strumento è **"StartUp Award"**, lanciato con Intesa Sanpaolo nel 2017, per premiare le giovani startup con progetti innovativi nei settori dell'energia, dell'ambiente, del ciclo idrico e della mobilità
  - I premi per le tre vincitrici ammontano a **15.000 €** e un programma di possibile partnership con Iren
  - La vincitrice della 1ª edizione è stata la torinese Enerbrain

**Investimenti in VC in UE**  
(mld. €), 2017

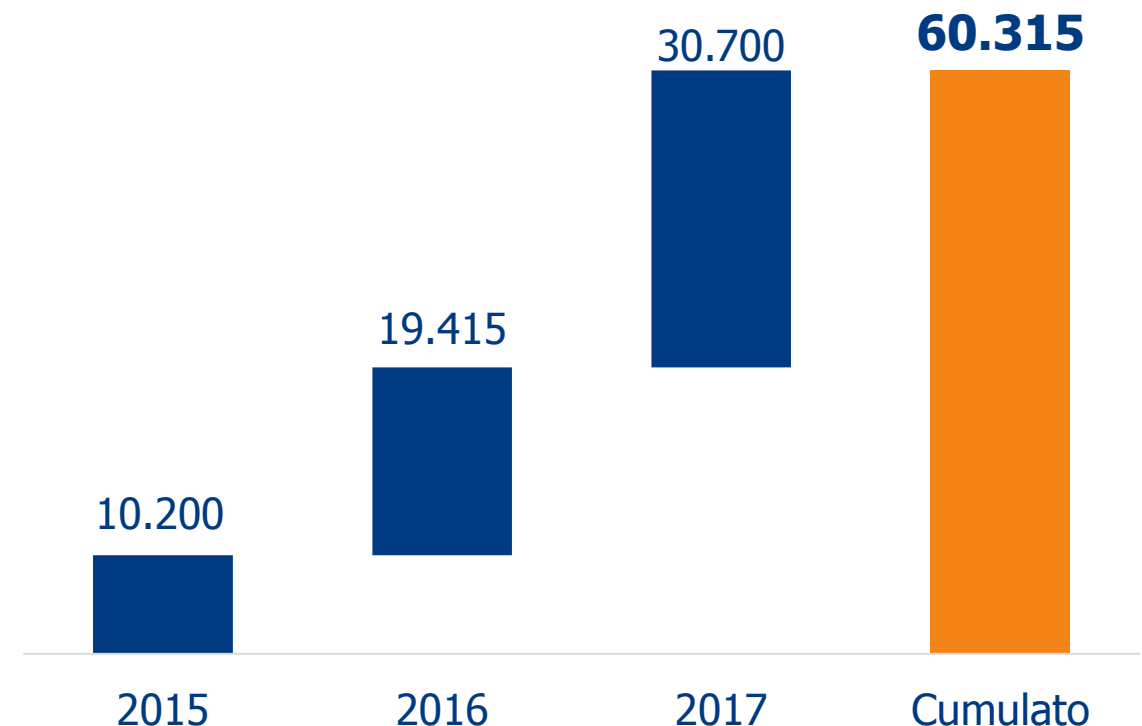


## Iren investe inoltre sempre più in formazione, sia internamente sia coinvolgendo i cittadini dei propri territori, come per esempio in Piemonte

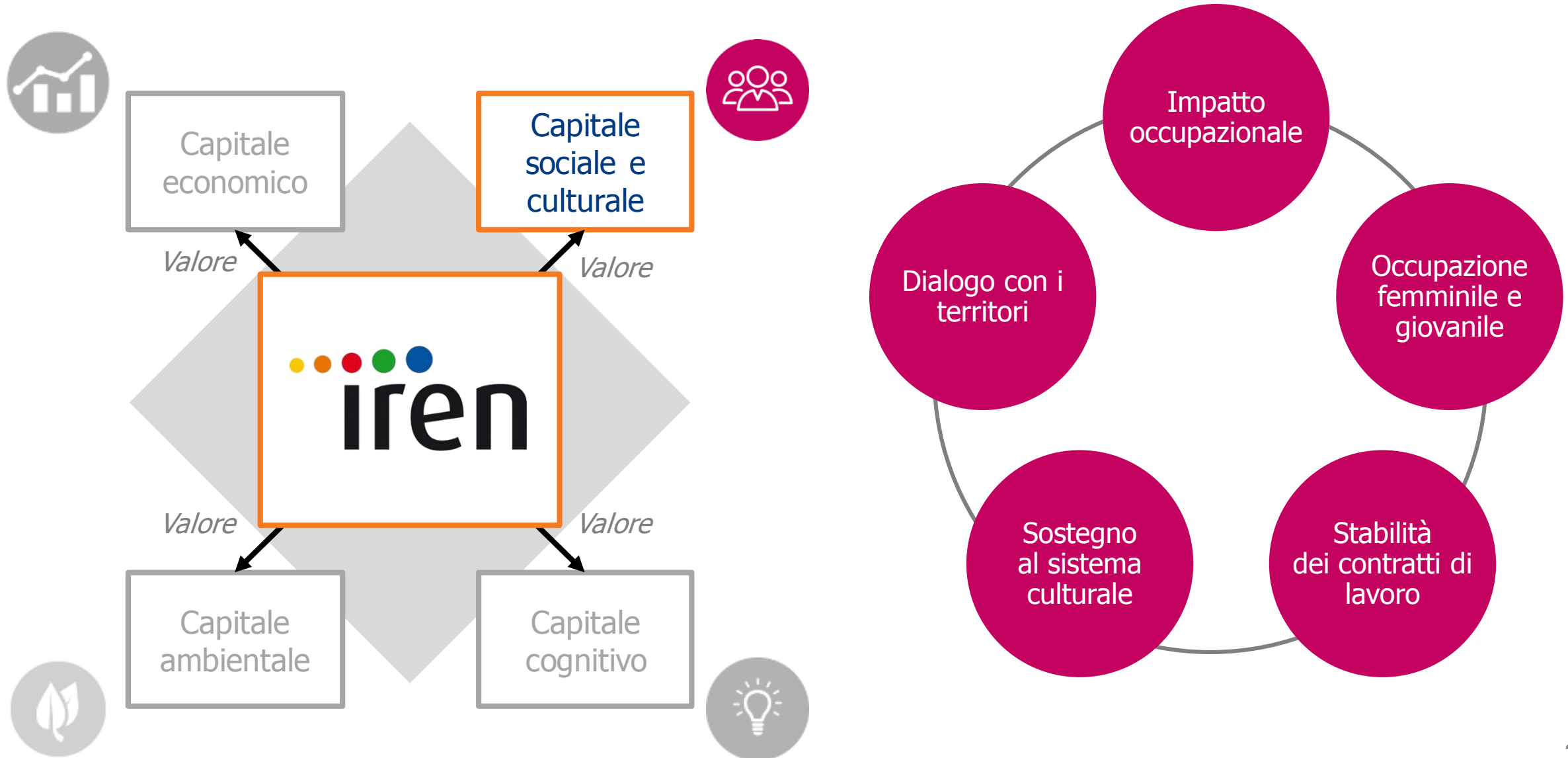


- Internamente: nel 2017 sono state erogate circa **104mila ore di formazione** ai dipendenti di Iren
  - **L'88% del totale dei dipendenti** ha partecipato ad almeno un'iniziativa formativa (% in crescita a tutti i livelli)
- Esternamente: l'iniziativa **EduIren** mette a disposizione un percorso formativo orientato alla sostenibilità
  - Coinvolgendo studenti, insegnanti e eccellenze dei territori
  - **Oltre 60mila cittadini coinvolti in tre anni nel solo Piemonte**

### Cittadini coinvolti in EduIren in Piemonte (migliaia di individui), 2015-2017 e cumulato



## Principali impatti positivi sul Capitale sociale e culturale

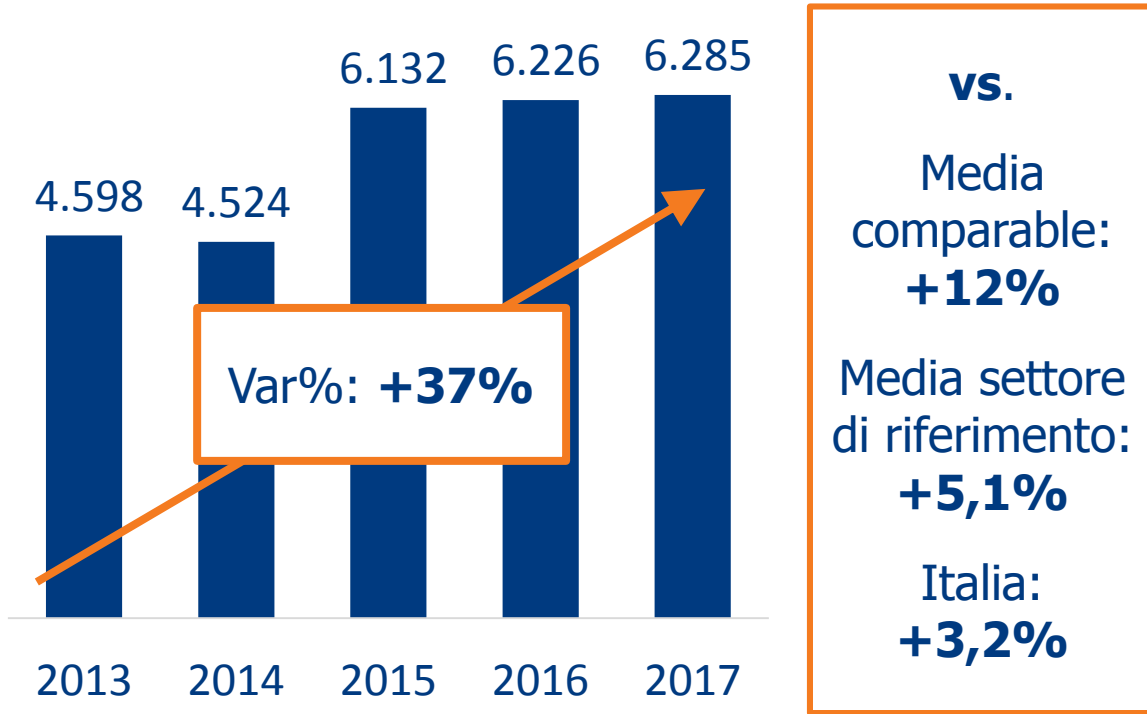


Iren è un employer sempre più rilevante per i territori, con oltre 6.200 dipendenti nel 2017 e una crescita di occupati superiore a quella dei benchmark ...



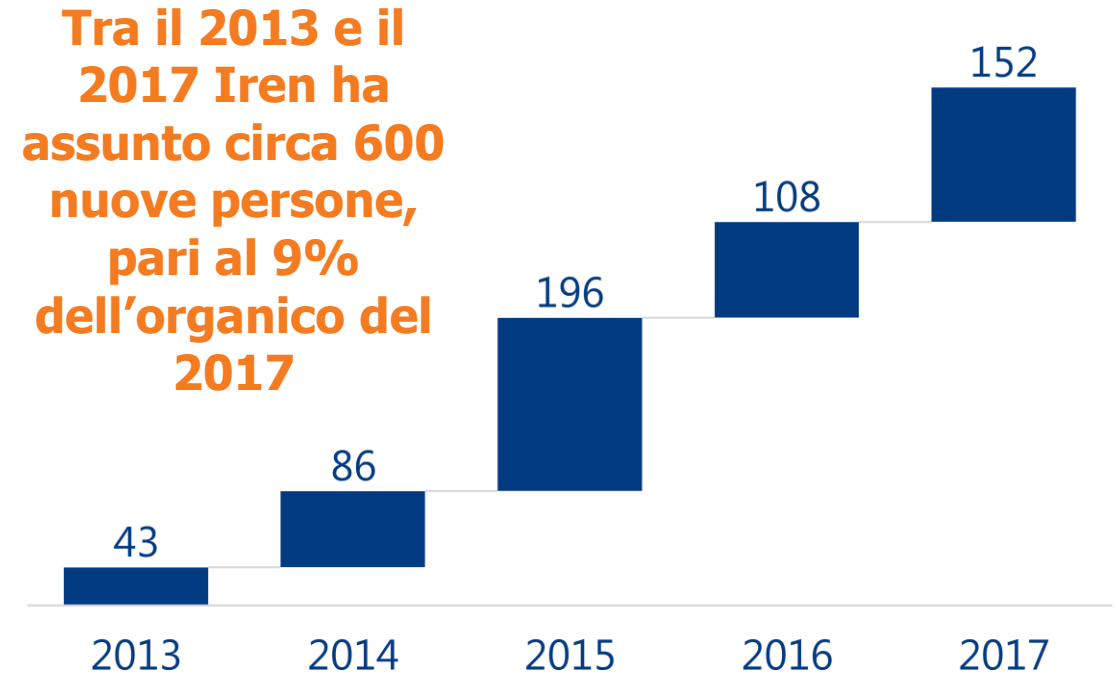
### Andamento degli occupati in Iren

(valori assoluti e var. % nel periodo), 2013-2017



### Nuove assunzioni in Iren

(valori assoluti), 2013-2017

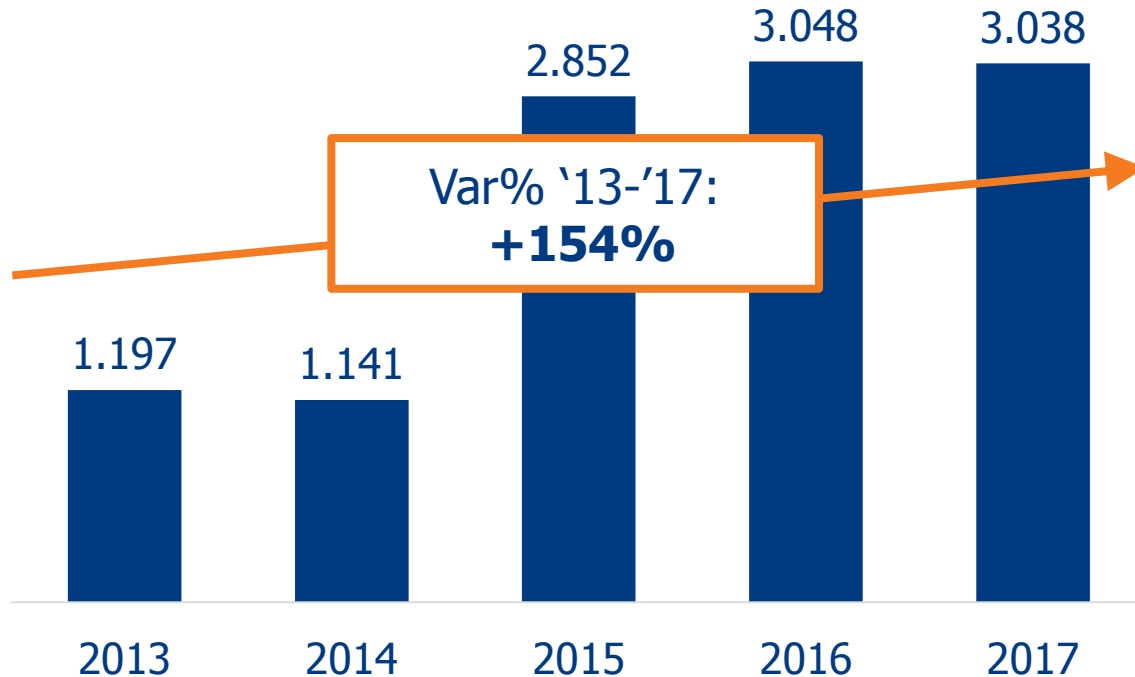


Al 31/12/2018 il Gruppo conta **7.042** dipendenti, con **107 nuove assunzioni** effettuate nell'ultimo anno

... anche nella regione Piemonte, Iren ha contribuito ad un significativo aumento dell'occupazione



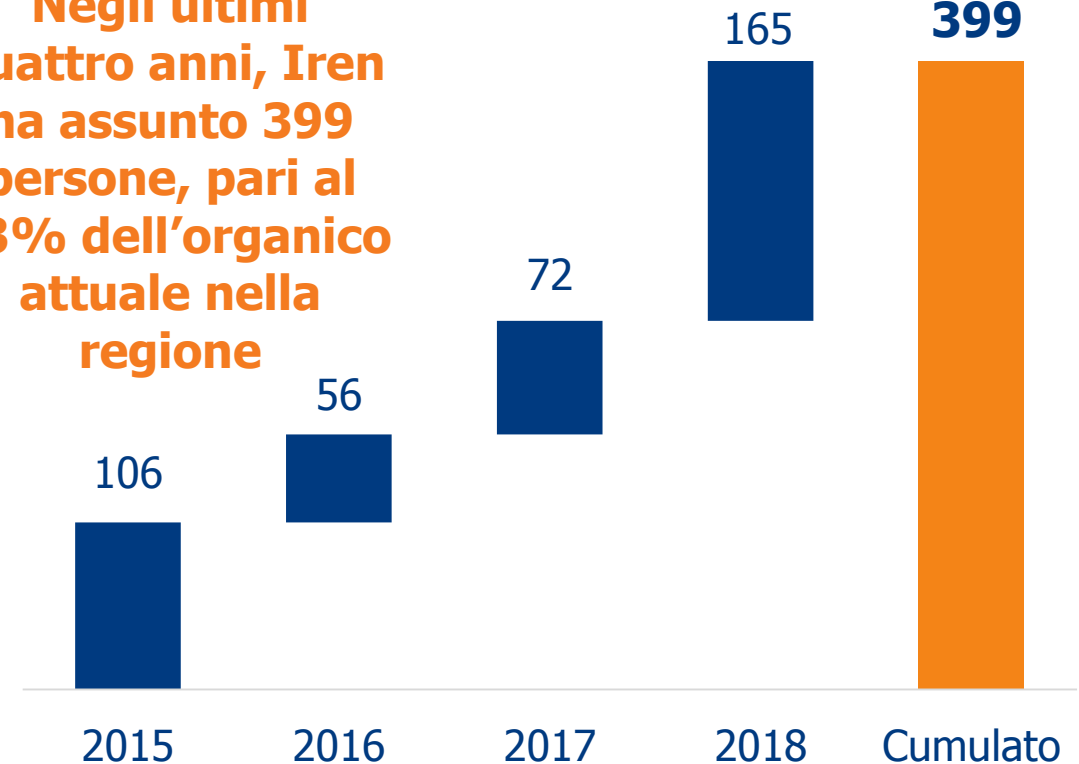
### Andamento degli occupati in Iren in Piemonte (valori assoluti e var. % nel periodo), 2013-2017



Al 31/12/2018 Iren in Piemonte conta **3.052** dipendenti

### Nuove assunzioni in Iren Piemonte (valori assoluti e valore cumulato), 2015-2018

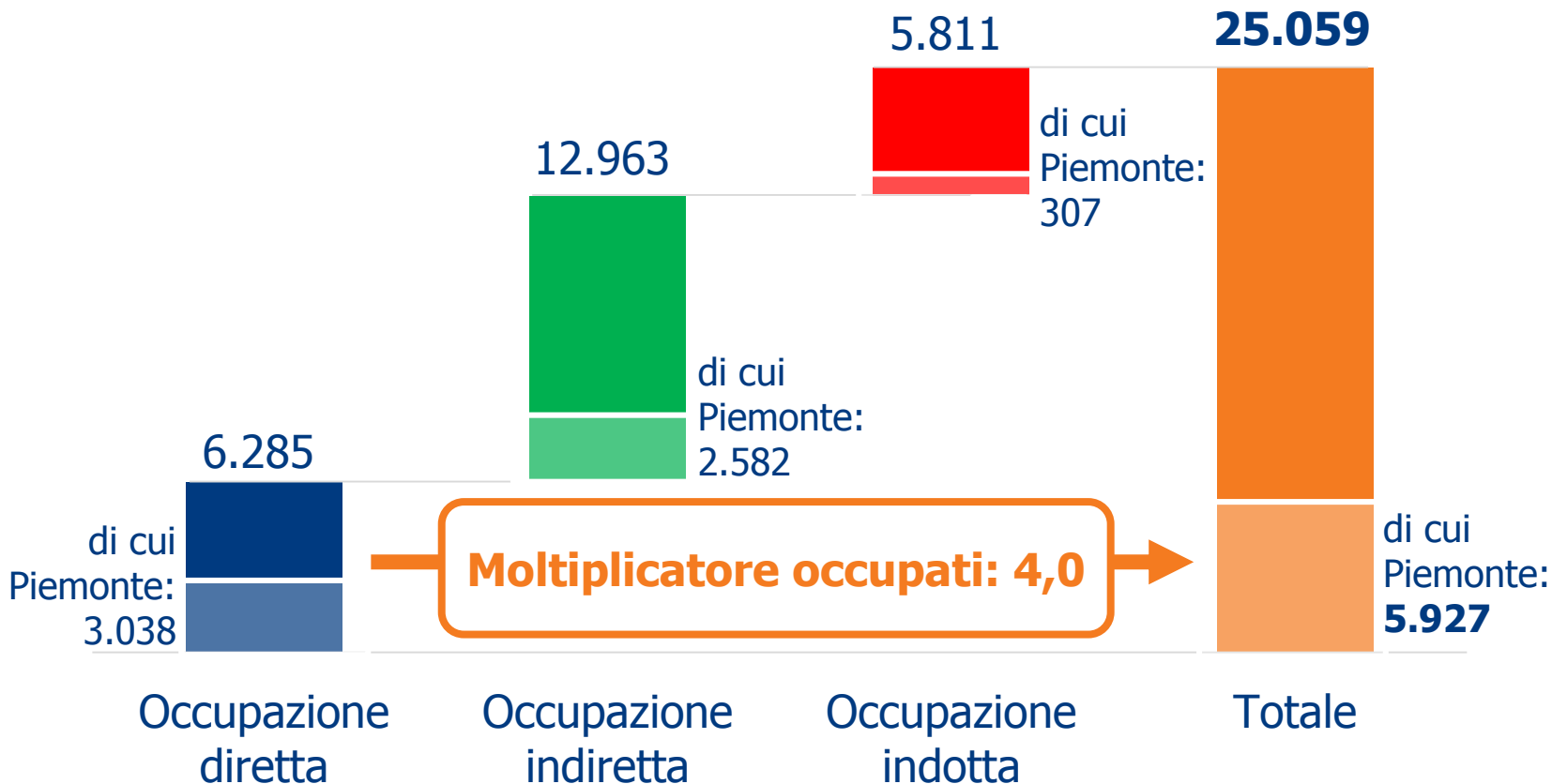
**Negli ultimi quattro anni, Iren ha assunto 399 persone, pari al 13% dell'organico attuale nella regione**



Grazie all'attivazione delle filiere di fornitura e subfornitura e all'effetto indotto sui consumi, l'attività di Iren genera ulteriori 19 mila occupati in Italia ...



### Occupazione diretta, indiretta e indotta di Iren in Italia e in Piemonte (unità), 2017

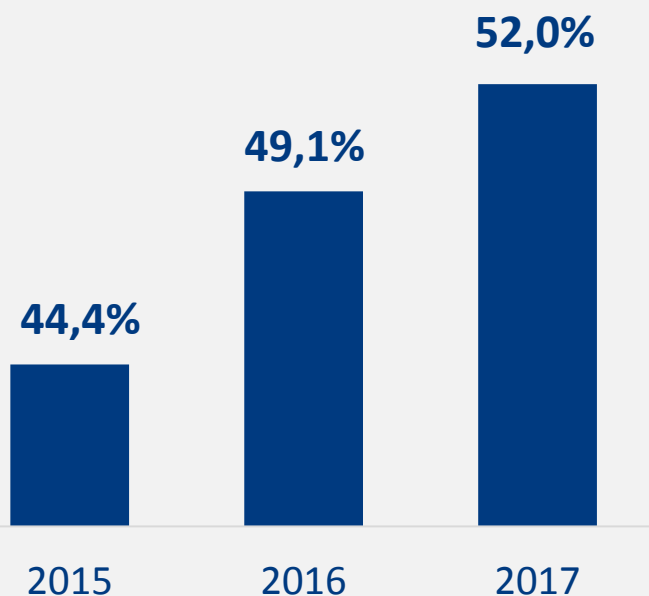


- Iren contribuisce all'occupazione con **oltre 25mila posti di lavoro** in Italia (effetto diretto, indiretto e indotto)
- Ogni persona occupata da Iren sostiene **3 ulteriori posti di lavoro nell'economia**
- In Piemonte, alle oltre 3.000 persone occupate direttamente da Iren, se ne aggiungono quasi ulteriori **3.000 attivate** nell'intera economia del territorio

## Iren contribuisce alla riduzione dei principali squilibri sociali del Paese: fragilità occupazionale giovanile, condizione femminile e precarietà

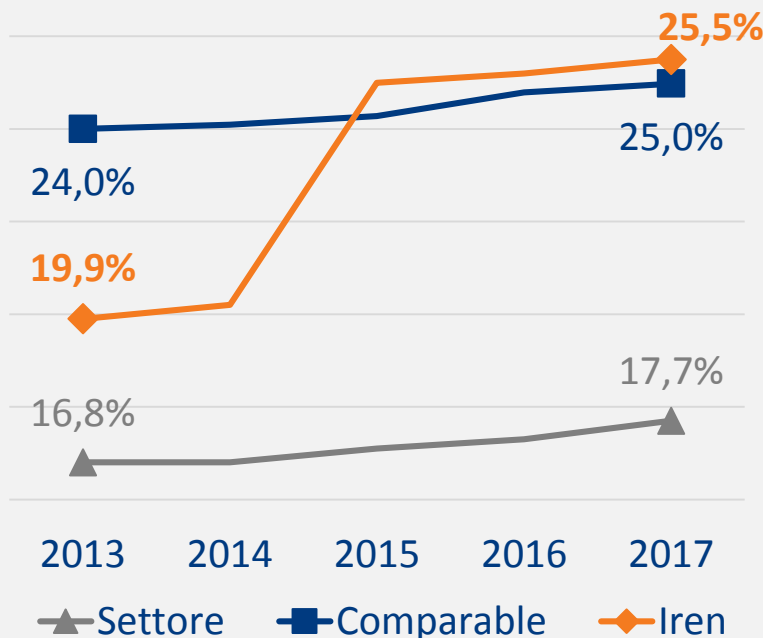


**Nuove assunzioni in Iren per classe di età** (under 30 in % sul totale nuovi assunti), 2015-2017



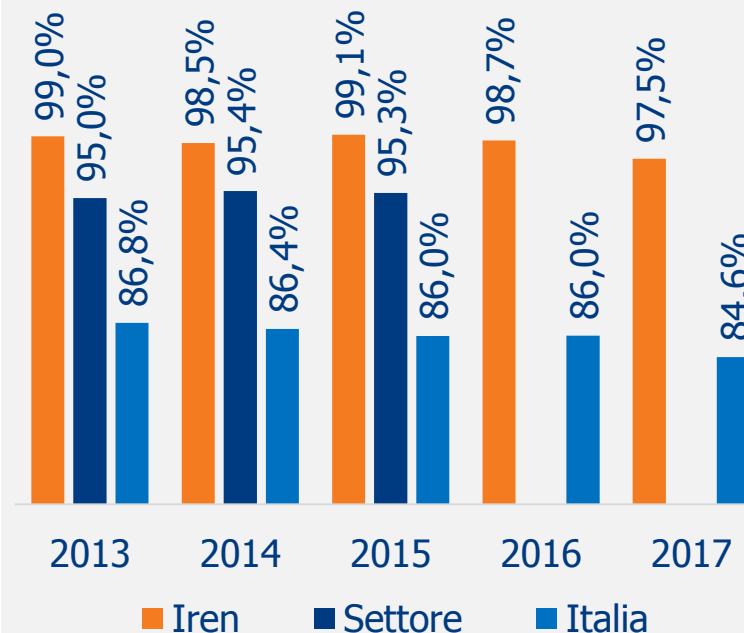
**Ad oggi il 52% dei neo assunti in Iren è under 30, con obiettivo di raddoppio delle assunzioni al 2020**

**Quota di donne sul totale degli occupati (%)**, 2013-2017



**La quota di occupazione femminile è in crescita e superiore ai benchmark**

**Quota degli occupati a tempo indeterminato (%) sul totale occupati**, 2013-2017

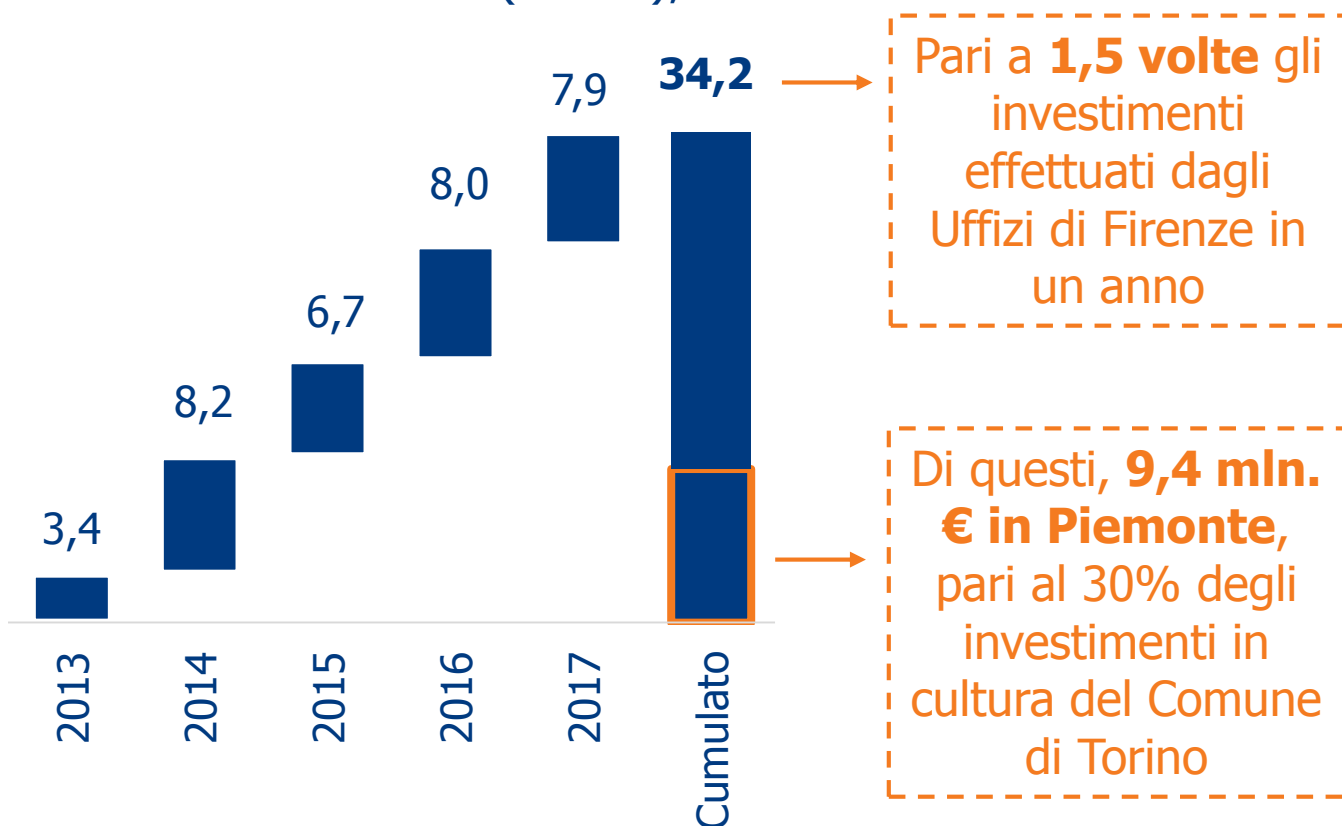


**Iren privilegia contratti di lungo periodo e il 98% degli occupati è assunto a tempo indeterminato**

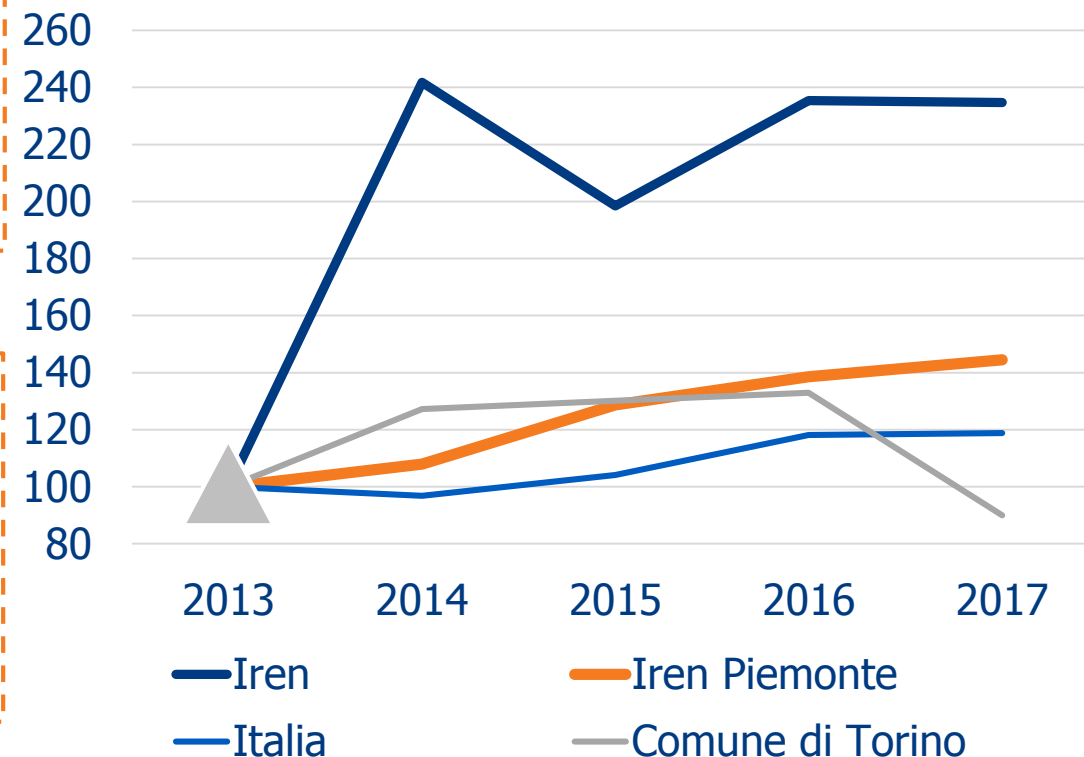
## Iren contribuisce al settore della cultura in Italia e in Piemonte attraverso liberalità e sponsorizzazioni ...



**Contributi di Iren per liberalità e sponsorizzazioni in Italia (mln. €), 2013-2017**



**Andamento degli investimenti in cultura di Iren confrontati con quelli italiani (anno indice 2013=100), 2013-2017**





## ... con particolare attenzione verso il sostegno al sistema teatrale italiano



- Nel 2017 Iren ha erogato ai 5 teatri dei suoi territori **3,5 mln. €** (42% del totale dei contributi raccolti dai 5 teatri)
- Di questi, **1 mln. €** è stato erogato a supporto del **Teatro Regio di Torino** (c.a. 1/4 del supporto totale al teatro)



1° sostenitore privato (prima di Fondazione CR di Piacenza e Vigevano), 78% dei contributi totali



1° sostenitore privato  
(prima di Intesa Sanpaolo)



1° sostenitore privato  
(prima di Banca Carige)



2° sostenitore privato  
(dopo Chiesi Farmaceutici e prima di Barilla)

**TEATRI**  
REGGIO EMILIA

1° sostenitore privato  
(prima di Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori)

## La relazione tra Iren e territori è inoltre incentrata su ascolto, partecipazione e codecisione



- I comitati coinvolgono gli stakeholder territoriali in un percorso partecipativo su base continuativa e volto alla realizzazione di progettualità concrete
  - **1° esempio a livello nazionale** dove i cittadini possono avanzare direttamente proposte e suggerimenti sui temi competenti, con l'obiettivo di generare progetti condivisi e tangibili
- Ascolto e inclusione sono favoriti dalla piattaforma IrenCollabora
  - **nel 2017 ha registrato 926 profili, 40 progetti e 27 proposte**



- **Tra i progetti generati:**
  - **Centro Ecologico Ambientale:** progetto che prevede la riapertura di attività sfitte con nuove attività green oriented nel Borgo Campidoglio, attualmente scelto come quartiere per la sperimentazione Smart City Torino, attraverso la creazione di un centro commerciale ecologico e naturale
  - **What Weee Are:** progetto con l'obiettivo di diffondere conoscenza sui canali di recupero di materiali con componenti pericolose a studenti del Liceo Artistico Cottini di Torino

## Il modello dei "4 Capitali" applicato a Iren: visione d'insieme

### CAPITALE ECONOMICO



- **25<sup>ma</sup> azienda industriale italiana** per ricavi nel 2017 (3,7 mld. €) e **6<sup>a</sup> nel settore**
- CAGR Ricavi 2015-2017 del **9,3%** (vs -1,5% industria italiana)
- **Contributo al PIL di 2,3 mld. €** (somma di Valore Aggiunto diretto, indiretto, indotto), di cui 721 mln. € in Piemonte
- **1 mld. € di gettito fiscale** in 5 anni
- Tra le **top-25 aziende industriali investitrici** del Paese (357 mln. € nel 2017), 3 mld. € di investimenti entro il 2023
- Crescita investimenti 2014-2017 del **36,6%** (vs 13% dell'industria italiana)
- Tasso di soddisfazione dei clienti medio 2017 del **93,7** (vs media comparabile del 84,3), in Piemonte: **93,6**

### CAPITALE COGNITIVO



- Network di **274 partner** (UE e extra-UE) per progetti di ricerca
- Tasso di successo dei bandi europei (Horizon 2020) del **43%** nel 2017 (vs 9,4% del Paese)
- 2,13 mln. € ottenuti da **Horizon 2020** (un valore **più che doppio rispetto alla raccolta di tutti i comparabile sommati**)
- 22 mln € di supporto alle start-up innovative, pari il **12% del Corporate Venture Capital italiano**
- In 3 anni **230mila persone coinvolte da EduIren** (oltre 60 mila in Piemonte)

### CAPITALE SOCIALE E CULTURALE



- **Oltre 6.200 occupati diretti** nel 2017 (oggi già 7.070), **3.038 in Piemonte** e crescita 2013-2017 del **37%** (vs 5% settore)
- Dal 2015, **456 nuove assunzioni**, **399** in Piemonte (+56%)
- Moltiplicatore degli occupati di 4,0: **25mila posti di lavoro totali attivati** in Italia, oltre **5.927** in Piemonte
- 52% assunzioni under-30 nel 2017, con obiettivo di **raddoppio dei giovani under-30 al 2020**
- Quota femminile sul totale degli occupati **25,5%** (vs 17,7% del settore)
- **34,2 mln. €** per la cultura dal 2013 (**9,4 mln. €** in Piemonte)

### CAPITALE AMBIENTALE



- **86%** di quota di energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili/assimilate nel 2017, **100%** in Piemonte
- Ottenimento del **4,8% del totale dei Titoli di Efficienza Energetica** nazionali
- Torino **1<sup>a</sup> città** italiana per teleriscaldamento (650mila abitanti serviti)
- **60,6%** di raccolta differenziata sui rifiuti gestiti (vs 52,5% italiano)
- **Prima azienda per CO<sub>2</sub> evitata** tra i comparabile (2,76 mln ton)
- **3<sup>o</sup> operatore dell'acqua** in Italia, con una media di perdite idriche del **31,7%** (vs 40,7% italiano)

Valore

Valore

Valore

Valore





**La vera età non è  
quella anagrafica  
ma è il rapporto  
tra i ricordi e i  
sogni**

***Fino a quando i  
sogni superano i  
progetti si è  
giovani!***



## **Valerio De Molli**

*Managing Partner & CEO, The European House – Ambrosetti*