



Forum Iren 2018 Orientati al Futuro

**Strategie di sviluppo e
valorizzazione dei territori**

Torino, 14 Febbraio 2019



Il Gruppo Iren è leader dei servizi di pubblica utilità nel Nord Ovest Italiano, con alcune esperienze di rilievo su scala nazionale



Produzione energia elettrica e/o termica



Distribuzione energia elettrica



Servizi ambientali



Servizio idrico integrato



Distribuzione gas



Teleriscaldamento



Servizi tecnologici



Rigassificatore



>7 milioni
di abitanti nelle
aree di riferimento

CLIENTI/UTENTI:

- ~1,7M nel settore energetico
- ~2,9M abitanti serviti nel servizio idrico
- ~2,3M abitanti serviti nel settore ambientale
- ~0,9M abitanti serviti nel teleriscaldamento

**26 Impianti di generazione
energia elettrica**

2.700 MW Potenza Installata



8.000 km reti gas
1.300 milioni di metri cubi gas distribuito

87 mln metri cubi teleriscaldati

900 km rete



7.700 km reti elettriche
4.300 GWh energia elettrica distribuita

30.000 km reti ciclo idrico

1200 Impianti di depurazione



**1,3 mln tonnellate rifiuti urbani
raccolte**
200 Comuni serviti

ATTIVITA' SUI TERRITORI STORICI DI RIFERIMENTO (Torino, Genova, Emilia Occidentale)

Su **Torino** è molto sviluppata la parte Energia (Idroelettrico, cogenerazione & teleriscaldamento), non sono presenti gas ed idrico

Idroelettrico 500 MW installati	Coge &TLR 1.264 GWh prodotti	Clienti Gas/EE n. 600.861	☒
Reti EE 5.100 km rete	☒	Ambiente 966.305 abitanti serv.	Servizi

In **Emilia** sono presenti tutti i servizi, ad eccezione dell'Idroelettrico che è solo residuale

☒	Coge &TLR 353 GWh prodotti	Clienti n. 605.015	Reti Gas 5.963 km rete
Reti EE 2.400 km rete	Idrico 21.139 km rete	Ambiente 1.154.507 abitanti serv.	Servizi

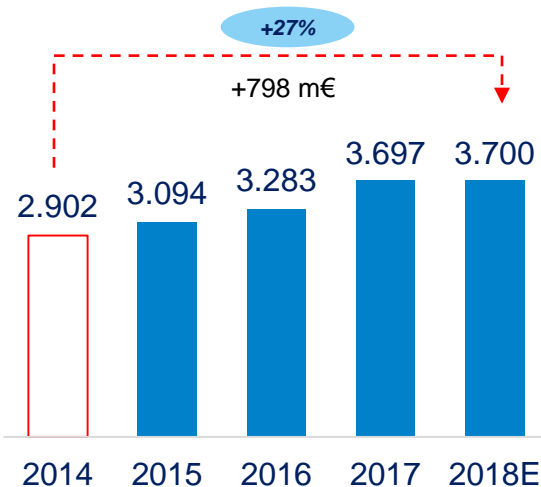
Idroelettrico 21 MW installati	☒	Clienti n. 361.608	Reti Gas 1.686 km rete
☒	Idrico 5.573 km rete	☒	Servizi

A **Genova** sono presenti solo reti gas e ciclo idrico.
L'idroelettrico è marginale

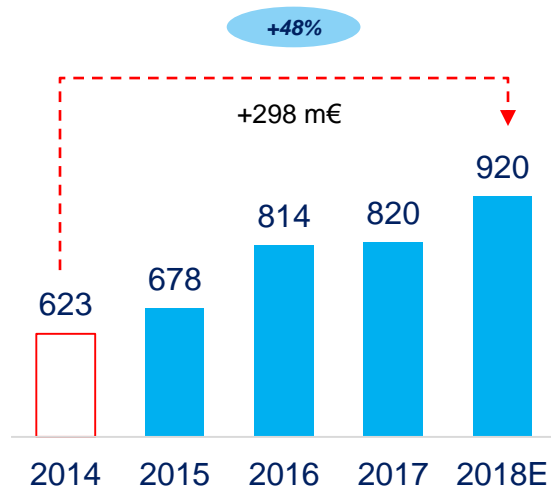


- Nel corso degli ultimi quattro anni sono stati raggiunti importanti obiettivi di crescita economica su tutti gli indicatori, con un Ebitda in incremento di quasi 300 m€ ed un Utile Netto quasi quadruplicato rispetto al 2014**

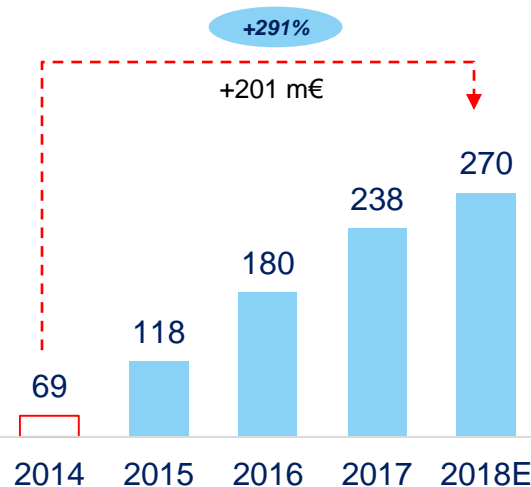
Ricavi (m€)



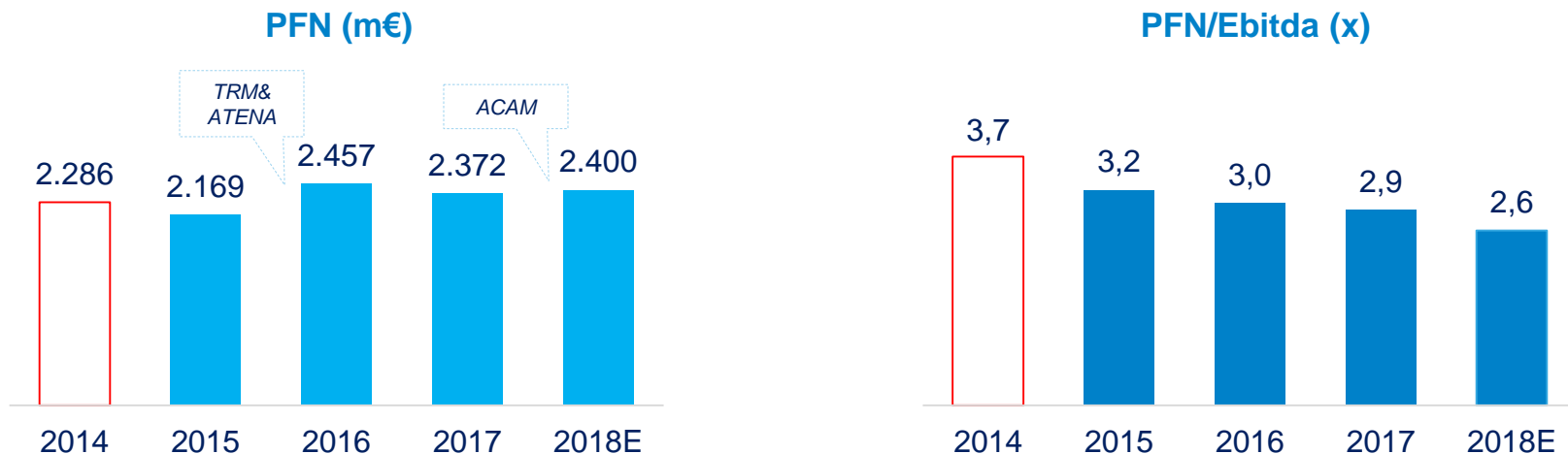
Ebitda (m€)



Utile Netto (m€)



- La crescita economica è stata raggiunta in un contesto di forte miglioramento della sostenibilità finanziaria, con un rapporto di PFN/Ebitda in forte riduzione anche a valle di significative operazioni di integrazione, certificato anche dall'apprezzamento della società di Rating



FitchRatings

BBB Outlook: STABILE

BBB -

*Iren ha ottenuto nel 2017
un miglioramento del
rating*

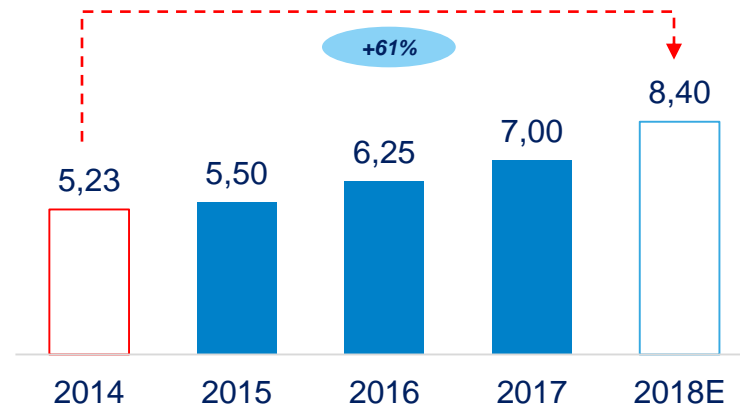
- I positivi risultati aziendali sono stati apprezzati dal mercato azionario che ha complessivamente visto un titolo Iren in crescita di oltre il 130%, con un incremento di capitalizzazione pari ad oltre 1,560 m€
- Gli azionisti hanno anche beneficiato di un incremento dei dividendi erogati pari a +61%

Total Shareholder return (dic 14, dic 18): **+158%** (39% annuo)

Andamento titolo (€/az)



Dividendi Erogati (c€/az)

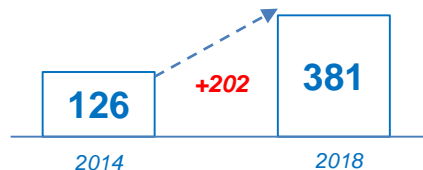
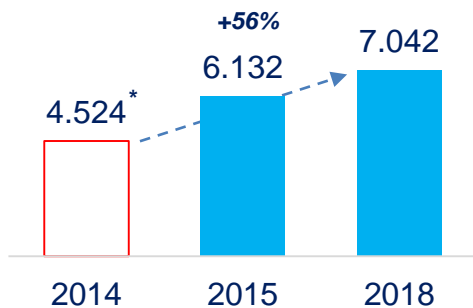


- Il gruppo negli ultimi 3 anni ha realizzato importanti operazioni di crescita esterna e di consolidamento territoriale, che hanno contribuito significativamente al rafforzamento del Gruppo.



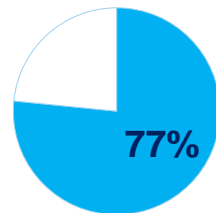
- Nel corso del periodo 2015-2018 si è data completa applicazione al modello di integrazione del Gruppo, esteso in continuo anche alle società partecipate
- L'organico del gruppo è cresciuto, anche grazie alle acquisizioni del 56%, superando i 7.000 addetti
- Il periodo ha visto l'ingresso di 759 nuove risorse, accompagnando il Gruppo nel percorso di acquisizione di nuove competenze necessarie per l'attuazione del piano industriale. Il periodo ha visto più che triplicare la presenza di dipendenti di età inferiore a 30 anni (+202%), l'incremento dell'occupazione femminile e del numero di laureati.

Dipendenti (n.)

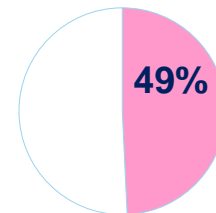


Dipendenti < 30 anni

Laureati	783	1.128	+44%
Donne	1.560	1.807	+16%



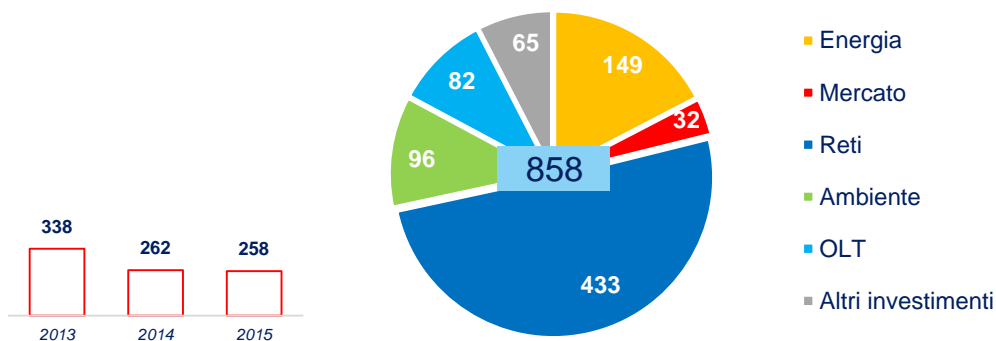
% Laureati tra i neo assunti (esclusi operai)



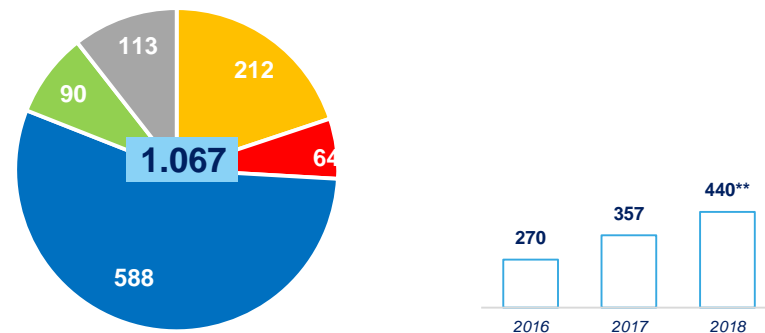
% Donne tra i neo assunti (esclusi operai)

Gli investimenti sono passati da una media di 265* m€/anno nel triennio 2013-2015 ad una media di 359 m€ (+34%) nel periodo 2016-2018, con un cambio significativo in termini progettuali (da grandi investimenti a investimenti mirati sul territorio).

Investimenti 2013-2015 [m€]



Investimenti 2016-2018 [m€]



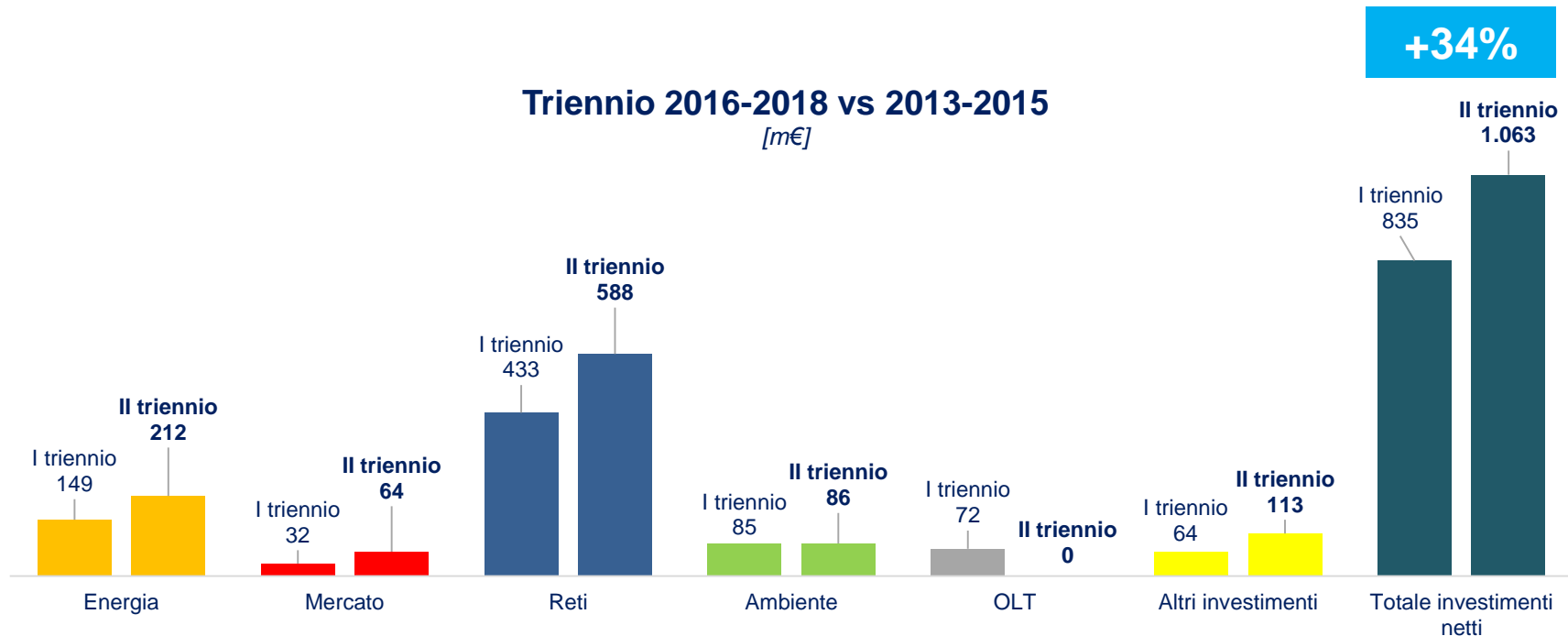
Principali Progetti

- ▶ PAI Parma: 38 m€ (212 m€ tot)
- ▶ OLT Lng: 82 m€ (450 m€ tot)
- ▶ Rete TLR: 57 m€

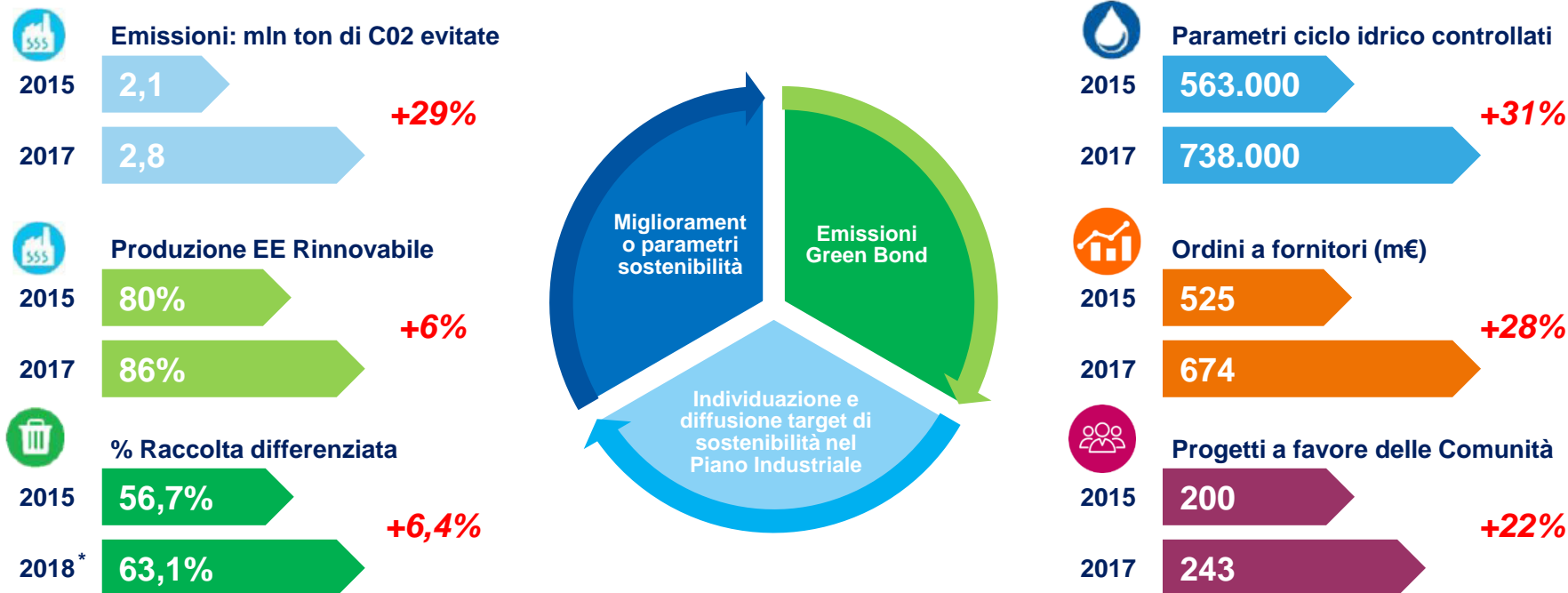
- ▶ Depuratore Recco: 13 m€ (38 m€ tot)
- ▶ Estensione PaP: 24 m€
- ▶ Contatori elettronici gas: 48 m€
- ▶ Sistemi informativi: 75 m€
- ▶ Rete TLR: 97 m€

L'incremento degli investimenti ha riguardato tutte le BU, con forti incrementi in particolare sulle Reti, sul Teleriscaldamento, sui Clienti e sui Sistemi Informativi

Triennio 2016-2018 vs 2013-2015
[m€]



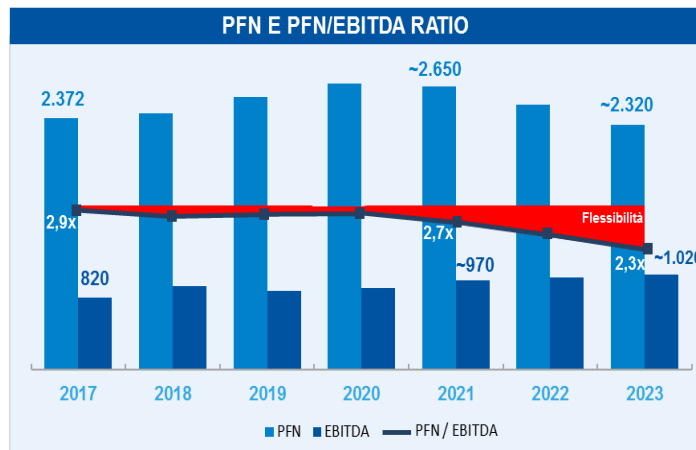
- La sostenibilità è diventata uno degli elementi chiave e distintivi nel Gruppo
- Gli obiettivi di sostenibilità sono uno dei target del Piano Industriale comunicati all'esterno
- Il Gruppo ha collocato con successo due Green Bond da 500 m€ nel 2017 e nel 2018



EBITDA 2023



Attività
regolate e
quasi reg.
73%



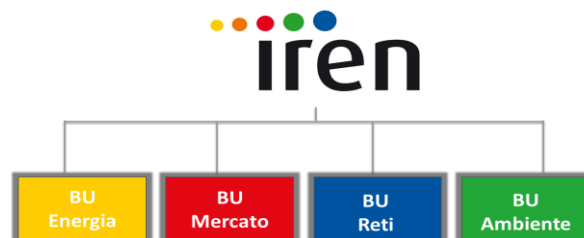
> 1 mld Ebitda
@2023

Il target di flessibilità finanziaria (PFN/EBITDA 3,0x) raggiunto sarà mantenuto nei prossimi anni.

Parte di questa flessibilità potrà essere utilizzata per cogliere opzioni di sviluppo interne ed esterne, **parte per migliorare ulteriormente la dividend policy.**

Ulteriore miglioramento della crescita del dividendo (+20% nel 2018).

La digitalizzazione e le competenze sono alla base di un modello di integrazione e di creazione di valore scalabile su nuove opportunità di crescita, che Iren ha applicato internamente e replicato integrando tutte le partecipate (es. Amiat, Atena, Acam).



DIGITALIZZAZIONE

Iren WAY
 Just Iren
 Trasformazione Mercato
 WFM
 Industria 4.0



COMPETENZE

Analytics Hub
 Assunzioni
 Formazione
 Riqualficazione
 Merito



Capex +20%
rispetto precedente piano

Assunzioni +750 addetti (>3x)
rispetto precedente piano



350
Assunzioni
sviluppo

117%
Tasso
sostituzione

4 anni di crescita
continua...



...hanno portato IREN
ad essere più grande e
più solida...



...più integrata

...più attenta alla
sostenibilità

...più remunerativa
per gli azionisti

...più vicina ai
territori

...pronta a cogliere
nuove opportunità di
crescita

Focus Area Torinese

Il Gruppo Iren ha una presenza rilevante e diversificata sul territorio di Torino, dove fra gli altri ha sede il Polo dell'Innovazione del Gruppo.

Prima Città Teleriscaldata d'Italia

68 milioni di metri cubi volumetria allacciata
Oltre 650.000 clienti



73%
del totale Iren

500 MW Idroelettrici installati

1.200 GWh energie rinnovabili prodotte
(pari al consumo di 600.000 famiglie)



83%
del totale Iren

Termoelettrico & cogenerazione

1.300 MW Potenza Installata
99% Energia prodotta in cogenerazione



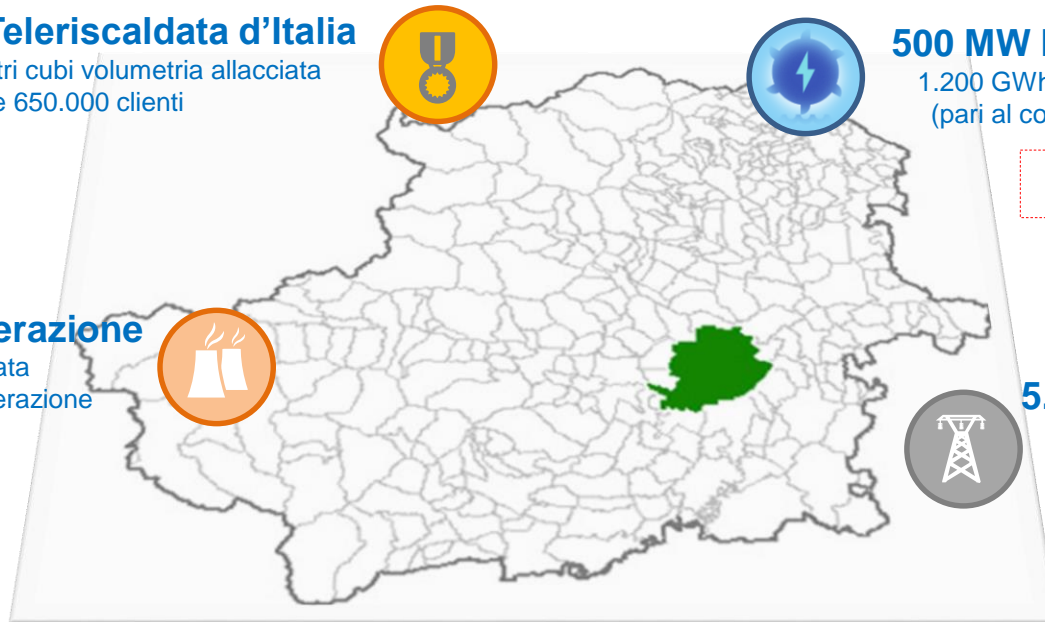
62%
del totale Iren

5.100 km Rete Elettrica

3.149 GWh distribuiti
650.000 Clienti Serviti



65%
del totale Iren





Il Gruppo Iren ha una presenza rilevante e diversificata sul territorio di Torino, dove fra gli altri ha sede il Polo dell'Innovazione del Gruppo.

Polo E-Mobility a Torino

Flotte (400 mezzi elettrici), e car, e scooter, e bike sharing, colonnine



IP & Servizi

> 100.000 lampade LED IP sostituite

Interventi di EE su 183 edifici pubblici (di cui 104 scuole)

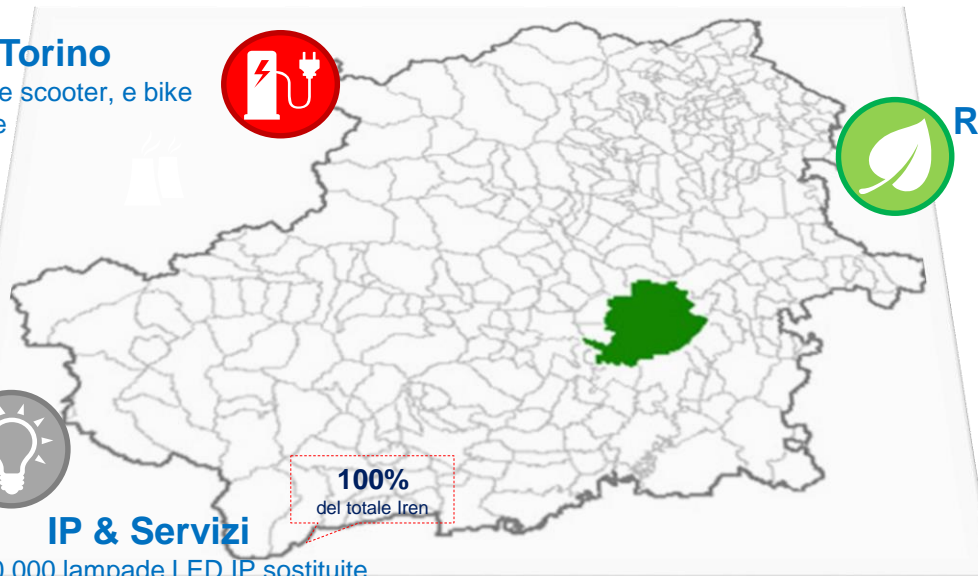
100%
del totale Iren



Raccolta & Smaltimento

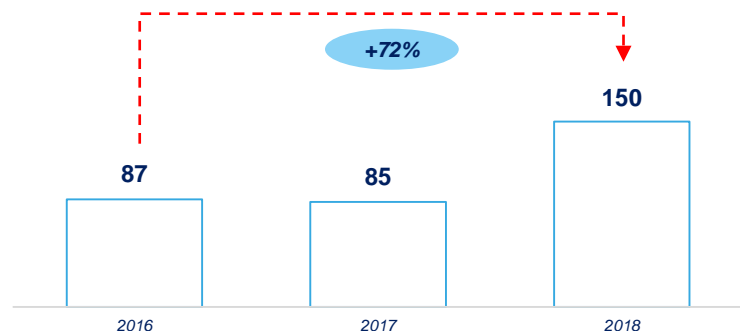
1.000.000 abitanti serviti
47% Raccolta Differenziata

48%
del totale Iren



Gli investimenti su Torino si sono incrementati del 72% nel corso del triennio, mantenendo un costante equilibrio rispetto ai diversi territori.

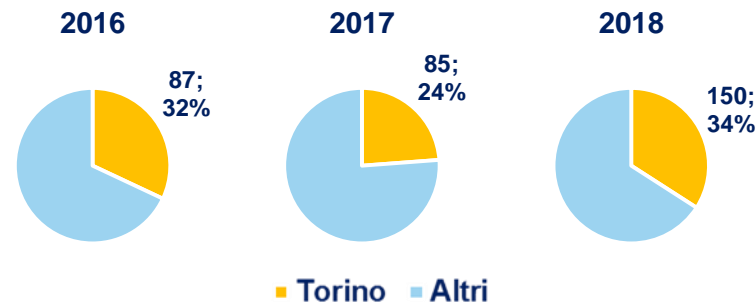
Gli investimenti hanno riguardato principalmente il Teleriscaldamento, le Reti Elettriche ed il settore Ambiente.



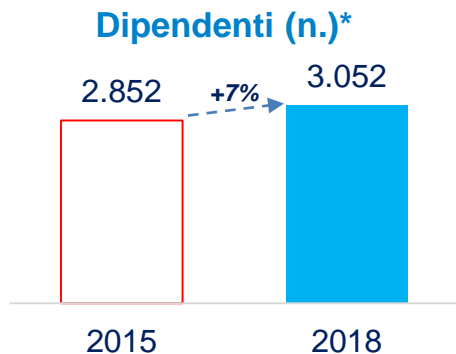
Le operazioni di crescita esterna hanno riguardato prevalentemente il territorio Piemontese



100 m€ investimenti di M&A
~900 dipendenti in Piemonte

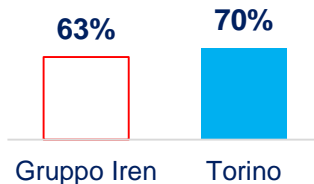


- L'organico del Gruppo sul Piemonte è in crescita, avendo superato i 3.000 dipendenti, con un forte incremento di personale direttivo (+30% dirigenti e quadri)
- Sul Piemonte sono state fatte oltre la metà delle assunzioni del Gruppo (con forte prevalenza, 75%, di personale qualificato) e si è avuto un tasso di sostituzione superiore rispetto alla media del Gruppo

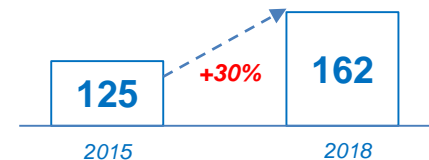


*: esclusi i ~330 dipendenti in Piemonte di San Germano

Tasso sostituzione (%)



Dirigenti + Quadri (n.)



293 assunzioni in Piemonte
2016-2018

% Laureati tra i neo assunti
(esclusi operai)

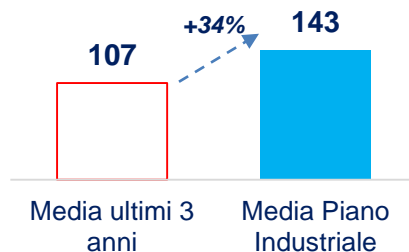
I positivi risultati ed il rinnovato impegno per i territori del Gruppo trovano particolari riscontri sul Piemonte in termini di assunzioni ed investimenti.

Nel corso nel 2018 è stato finalizzato un importante accordo in merito a sviluppo di attività (estensione del PaP alla città di Torino, servizi energetici) e rientro dei crediti pregressi.

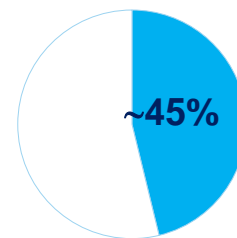
Il Piano Industriale 2018-2023, partendo dalle solide basi costruite negli ultimi anni, mira a potenziare e rafforzare gli impatti sui territori, che in particolare sul territorio Piemontese saranno garantiti da investimenti ed assunzioni qualificate.

Una ulteriore supporto ai territori deriverà dal programma di Corporate Venture Capital, finalizzato alla crescita di start up innovative, che a Torino ha già visto importanti collaborazioni anche con le realtà accademiche.

Crescita degli investimenti



Assunzioni Previste in Piemonte



~500 assunzioni previste in Piemonte rispetto alle ~1.100 dell'intero Gruppo

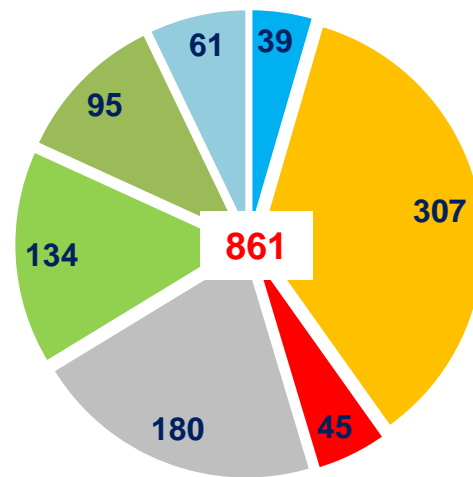
Tasso di sostituzione al 130%

Investimenti 2018-2023 (m€)

Sono previsti sul territorio di Torino oltre 860 m€ di investimenti.

A questi si aggiungono oltre 100 m€ sul territorio di Vercelli.

Gli investimenti riguardano tutte le attività gestite, in particolare il teleriscaldamento, la rete elettrica, l'ambiente e l'efficienza energetica.



- Hydro
- Cogeneration and district heating
- Customers
- Electricity networks
- Environment
- Services, IP, Energy Efficiency
- IT & other

- La crescita degli investimenti è legata a progetti diffusi e molto importanti per il territorio



Impianto Selezione Borgaro
20 m€ - 150.000 ton carta & plastica



Contatori 2G
30 m€ - 650.000 misuratori



PaP Torino
90 m€ - Target >60% raccolta differenziata



Valle Dora Energia
20 m€ - 15 MW Idroelettrici



Sviluppo TLR
170 m€ - 12 mln metri cubi volumetria



Nuove Cabine Primarie
40 m€ - 3 nuove cabine